

**哈尔滨市松北区教育局
2022年度部门决算公开说明**

目 录

第一部分 部门概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分 2022年度部门决算公开报表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表（功能科目）
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表（经济科目）
- 七、财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2022年度部门决算情况说明

- 一、2022年度决算收支增减变化情况
- 二、2022年度财政拨款“三公”经费支出增减变化情况
- 三、机关运行经费支出情况
- 四、政府采购支出情况说明
- 五、国有资产占用情况
- 六、预算绩效评价情况

第四部分 名词解释

第一部分 部门概况

一、部门职责

哈尔滨市松北区教育局的主要职责是：

（一）贯彻执行党和国家的教育方针政策和有关教育的法律法规；研究全区教育改革与发展的重大问题；指导、协调各中小学校及幼儿园的教育工作。负责教育方针政策的宣传、舆论监督和行政执法监督工作；指导教育系统纪律检查和行政监察工作；协助区委、区政府处理直属学校中的突发事件，维护学校稳定。

（二）研究制定并组织实施全区教育事业发展规划和年度教育工作计划，拟定全区教育改革、实施素质教育的政策和教育事业发展的重点、结构、速度和步骤的意见，指导、协调并检查实施工作。

（三）统筹管理全区基础教育（含幼儿教育）、职业技术教育、成人教育、社会力量举办的高中段及其以下教育、成人高等教育自学考试和继续教育等工作；管理所辖小学、中学、职业技术学校、成人教育机构、学前教育机构、校外教育机构。审核义务教育阶段及其以下教育机构的设置、更名、撤销与调整；指导各级各类学校的教育教学改革。

（四）规划并指导全区中小学、幼儿园、中等职业教育学校的青少年法制教育、德育、体育、卫生、艺术教育、劳动

教育和国防教育工作；指导全区中小学校少先队、共青团工作。

（五）管理有关招生考试工作。编制中小学年度招生计划并组织实施，负责义务教育阶段学生的学籍管理工作；负责普通与成人高校招生、高中招生工作；负责高等、中等自学考试、全国公共英语、计算机等级考试；负责有关考试的考务考籍管理和证书审核发放工作；做好高中会考工作。

（六）指导学校电化教育、图书、教学仪器和实验设备的配备工作；指导与管理全区勤工俭学和教育的工作；组织教育科学研究和教学研究，编写校本课程和地方课程，进行教学质量评估。

（七）主管全区的教师工作，拟定教师管理的有关政策、规章制度，统筹规划并指导学校教师和管理人员的队伍建设工作。管理和指导中小学校长、在职教师和教育行政干部的学习、培训工作；组织实施教师资格制度；负责和管理教职工的年度岗位考核和任期考核工作；组织、指导教育系统教师及其他专业技术职务的推荐评审和聘任工作；指导并组织实施教育系统的劳动工资工作；负责全区学校教职工调动的审核和离退休管理工作；负责管理权限内的学校领导干部考察任免工作。

（八）统筹管理本单位的教育经费；参与拟定筹措教育经费、教育拨款、教育基建投资的方针、政策；监督全区教育经费的筹措和使用情况；指导教育系统的经济审计工作；对学校（单位）的基建、财务进行审核监督，管理教育系统的

国有资产；负责全区教育基本信息的统计、分析和发布。

(九) 指导、监督、检查区属各中小学校幼儿园及其直属教育行政组织依法履行教育职责情况，组织实施对普及和巩固提高义务教育、扫除青壮年文盲等教育工作的督导与评估。

(十) 承办区委、区政府交办的其他事项。

二、机构设置

哈尔滨市松北区教育局部门决算是包括哈尔滨市松北区教育局本级以及所属41家决算单位的汇总决算。本部门中，行政单位1家，参公事业单位0家，事业单位41家，纳入42家部门决算编制范围的预算单位具体情况如下：

序号	单位名称	单位级次	单位性质	机构数量	机构设置
1	哈尔滨市松北区教育局	1	——	210	——
2	哈尔滨市松北区教育局（本级）	2	行政	2	综合办公室加挂教育科牌子、区教育督导委员办公室加挂校外培训监管科牌子
3	哈尔滨市松北区教育发展中心	2	事业	6	基础教育部、学生发展部、教师发展部、教育信息化部、考试与质量监测部、综合管理部。
4	哈尔滨市松北区学前教育发展中心	2	事业	17	哈尔滨新区第一至十五幼儿园、哈幼专一幼、哈幼专二幼
5	哈尔滨市松北区中小学生综合实践学校	2	事业	3	校长室，教导处，财务室
6	哈尔滨市松北前进小学校	2	事业	6	校长室、人事处、财务处、德育处、教导处、总务处
7	哈尔滨市松花江小学校	2	事业	4	教导处、政教处、总务处、师训处
8	哈尔滨市万宝小学校	2	事业	4	校长室、教导处、财务处、人事办公室
9	哈尔滨新区花园小学校	2	事业	10	校长室、副校长室、教务处、政教处、总务处、财务办公室、人事办公室、教师办公室、会议室、工会
10	哈尔滨新区第四小学校	2	事业	4	校长室、财务室、人事室、大队部
11	哈尔滨市永胜路小学校	2	事业	3	校长室、教导处、财务处

序号	单位名称	单位级次	单位性质	机构数量	机构设置
12	哈尔滨市对青山镇中心学校	2	事业	4	校长室、教导处、财务处、人事办公室
13	哈尔滨市台屯小学校	2	事业	4	校长室、教导处、政教处、总务处。
14	哈尔滨市道北小学校	2	事业	4	校长室、教导处、德育处、总务室
15	哈尔滨市乐业小学校	2	事业	5	校长室、教导处、德育处、科研室、总务室
16	哈尔滨市玉丰小学校	2	事业	3	校长室、财务室、教导处
17	哈尔滨新区第一小学校	2	事业	5	校长室、务处、政教处、科研处、后到校办
18	哈尔滨市新区第三小学校	2	事业	8	校长室、党支部、副校长室、工会、教务处、政教德育处、总务处、财务室
19	哈尔滨新区师范附属小学校	2	事业	6	党支部、课程与教学中心、教师发展中心、学生发展中心、总务保障中心、工会委员会
20	哈尔滨市第三十一中学校	2	事业	6	校长室、教导处、政教处、科研室、安全办、总务处
21	哈尔滨市第四十八中学校	2	事业	4	校长室、教导处、政教处、总务处。
22	哈尔滨市第九十五中学校	2	事业	5	校长室、教导处、德育处、科研处、总务处
23	哈尔滨市乐业镇第一中学校	2	事业	3	教导处，总务处，政教处
24	哈尔滨市乐业镇第二中学	2	事业	3	教导处，总务处，政教处
25	哈尔滨新区第五学校	2	事业	5	校长室、教务处、政教处总务处、党建室
26	哈尔滨新区第一学校	2	事业	6	校长室、教务处、政教处、办公室、后勤部、团委
27	哈尔滨新区第二学校	2	事业	4	校长室、教导处、财务处、人事办公室
28	哈尔滨新区第三学校	2	事业	8	校长室、副校长室、教务处、政教处、总务处、团委、工会、财务室
29	哈尔滨新区第四学校	2	事业	4	校长室、教务处、政教处、总务处
30	哈尔滨市对青山镇第二中学	2	事业	4	校长室、教导处、德育处、总务处
31	哈尔滨市松浦学校	2	事业	5	校长室、教导处、德育处、科研处、总务处
32	哈尔滨市第一三〇中学校	2	事业	5	校长室、教导处、德育处、科研处、总务处
33	哈尔滨市实验学校	2	事业	5	校长室、总务处、政教处、科研处、后勤校办
34	哈尔滨市第十七中学新区学校	2	事业	5	政教处、总务处、团委、校务办公室、党务办公室
35	哈尔滨新区风华学校	2	事业	3	教导处、政教处、总务处。
36	哈尔滨新区第七学校	2	事业	5	校长室、教务处、政教处、科研处、后勤校办
37	哈尔滨市第十中学校	2	事业	4	校长室、教导处、德育处、总务处
38	哈尔滨市对青山镇第一中学	2	事业	4	校长室、教导处、德育处、总务处
39	哈尔滨市第八十八中学校	2	事业	5	校长室、教务处、政教处、科研处、后勤
40	哈尔滨市呼兰区第一中学校	2	事业	6	办公室、教务处、政教处、工会、财务室、总务处

序号	单位名称	单位级次	单位性质	机构数量	机构设置
41	哈尔滨新区职业中学	2	事业	5	校长室、教务处、政教处、科研处、后勤
42	哈尔滨新区第六学校	2	事业	4	校长室、教导处、德育处、总务处
43	哈尔滨师范大学附属 第二实验学校	2	事业	4	校长室、教导处、德育处、总务处

第二部分 2022年度部门决算表

一、收入支出决算总表

收入支出决算总表

公开01表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

收入			支出		
项目 栏次	行次	金额 1	项目 栏次	行次	金额 2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	72,765.71	一、一般公共服务支出	32	13.40
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	19.96	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	23.86	五、教育支出	36	60,576.90
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	103.89	八、社会保障和就业支出	39	6,716.99
	9		九、卫生健康支出	40	2,973.38
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	1,950.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	2,632.34
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00

收入			支出		
项目 栏次	行次	金额 1	项目 栏次	行次	金额 2
	23		二十三、其他支出	54	2,611.68
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
本年收入合计	27	72,913.42	本年支出合计	58	77,474.69
使用非财政拨款结余	28	0.00	结余分配	59	10.97
年初结转和结余	29	7,399.29	年末结转和结余	60	2,827.06
	30			61	
总计	31	80,312.72	总计	62	80,312.72

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本表报表金额单位转换时可能存在位数误差。

二、收入决算表

收入决算表

公开02表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	72,913.42	72,785.67	0.00	23.86	0.00	0.00	103.89
201	一般公共服务支出	13.40	13.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20113	商贸事务	13.40	13.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2011399	其他商贸事务支出	13.40	13.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	60,532.60	60,431.12	0.00	23.86	0.00	0.00	77.62
20501	教育管理事务	816.33	808.80	0.00	0.00	0.00	0.00	7.53
2050101	行政运行	146.07	138.72	0.00	0.00	0.00	0.00	7.35
2050102	一般行政管理事务	45.59	45.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050199	其他教育管理事务支出	624.68	624.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.18
20502	普通教育	55,825.61	55,731.68	0.00	23.86	0.00	0.00	70.06
2050201	学前教育	4,989.12	4,988.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.55
2050202	小学教育	14,603.28	14,601.43	0.00	0.00	0.00	0.00	1.85
2050203	初中教育	23,371.18	23,304.63	0.00	0.00	0.00	0.00	66.55
2050204	高中教育	7,655.80	7,630.82	0.00	23.86	0.00	0.00	1.11
2050299	其他普通教育支出	5,206.24	5,206.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20503	职业教育	615.16	615.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03
2050302	中等职业教育	615.16	615.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03
20509	教育费附加安排的支出	3,275.51	3,275.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050999	其他教育费附加安排的支出	3,275.51	3,275.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	6,715.65	6,715.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	6,583.48	6,583.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
2080501	行政单位离退休	6.32	6.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	2,894.91	2,894.91	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	3,342.06	3,342.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	340.19	340.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20808	抚恤	132.17	132.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080801	死亡抚恤	132.17	132.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	2,973.28	2,973.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	2,973.28	2,973.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	10.85	10.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101102	事业单位医疗	2,962.43	2,962.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	2,632.26	2,632.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	2,632.26	2,632.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	2,632.26	2,632.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	46.23	19.96	0.00	0.00	0.00	0.00	26.27
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	26.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26.27
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	26.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26.27
22960	彩票公益金安排的支出	19.96	19.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2296003	用于体育事业的彩票公益金支出	7.00	7.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2296004	用于教育事业的彩票公益金支出	12.96	12.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

支出决算表

公开03表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	77,474.69	54,432.49	23,042.20	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	13.40	0.00	13.40	0.00	0.00	0.00
20113	商贸事务	13.40	0.00	13.40	0.00	0.00	0.00
2011399	其他商贸事务支出	13.40	0.00	13.40	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	60,576.90	42,120.98	18,455.91	0.00	0.00	0.00
20501	教育管理事务	850.09	676.33	173.76	0.00	0.00	0.00
2050101	行政运行	146.07	146.07	0.00	0.00	0.00	0.00
2050102	一般行政管理事务	45.59	0.00	45.59	0.00	0.00	0.00
2050199	其他教育管理事务支出	658.43	530.26	128.18	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	55,836.17	41,061.91	14,774.27	0.00	0.00	0.00
2050201	学前教育	4,988.68	184.02	4,804.67	0.00	0.00	0.00
2050202	小学教育	14,603.02	13,242.18	1,360.84	0.00	0.00	0.00
2050203	初中教育	23,354.59	20,611.09	2,743.51	0.00	0.00	0.00
2050204	高中教育	7,683.64	7,021.32	662.32	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	5,206.24	3.30	5,202.94	0.00	0.00	0.00
20503	职业教育	615.13	382.75	232.38	0.00	0.00	0.00
2050302	中等职业教育	615.13	382.75	232.38	0.00	0.00	0.00
20509	教育费附加安排的支出	3,275.51	0.00	3,275.51	0.00	0.00	0.00
2050999	其他教育费附加安排的支出	3,275.51	0.00	3,275.51	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	6,716.99	6,705.78	11.21	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	6,584.82	6,573.61	11.21	0.00	0.00	0.00

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
	栏次						
		1	2	3	4	5	6
2080501	行政单位离退休	6.32	6.32	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	2,894.91	2,894.91	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	3,343.41	3,343.41	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	340.19	328.98	11.21	0.00	0.00	0.00
20808	抚恤	132.17	132.17	0.00	0.00	0.00	0.00
2080801	死亡抚恤	132.17	132.17	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	2,973.38	2,973.38	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	2,973.38	2,973.38	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	10.85	10.85	0.00	0.00	0.00	0.00
2101102	事业单位医疗	2,962.54	2,962.54	0.00	0.00	0.00	0.00
212	城乡社区支出	1,950.00	0.00	1,950.00	0.00	0.00	0.00
21299	其他城乡社区支出	1,950.00	0.00	1,950.00	0.00	0.00	0.00
2129999	其他城乡社区支出	1,950.00	0.00	1,950.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	2,632.34	2,632.34	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	2,632.34	2,632.34	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	2,632.34	2,632.34	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	2,611.68	0.00	2,611.68	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	2,591.72	0.00	2,591.72	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	2,591.72	0.00	2,591.72	0.00	0.00	0.00
22960	彩票公益金安排的支出	19.96	0.00	19.96	0.00	0.00	0.00
2296003	用于体育事业的彩票公益金支出	7.00	0.00	7.00	0.00	0.00	0.00
2296004	用于教育事业的彩票公益金支出	12.96	0.00	12.96	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	72,765.71	一、一般公共服务支出	33	13.40	13.40	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	19.96	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	60,431.14	60,431.14	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	6,716.99	6,716.99	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	2,973.38	2,973.38	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	1,950.00	1,950.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	2,632.34	2,632.34	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	2,585.49	0.00	2,585.49	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	72,785.67	本年支出合计	59	77,302.74	74,717.25	2,585.49	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	7,293.74	年末财政拨款结转和结余	60	2,776.67	4.79	2,771.88	0.00
一般公共预算财政拨款	29	1,956.33		61				
政府性基金预算财政拨款	30	5,337.40		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	80,079.40	总计	64	80,079.40	74,722.04	5,357.36	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表（功能科目）

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计	74,717.25	54,407.07	20,310.19
201	一般公共服务支出	13.40	0.00	13.40
20113	商贸事务	13.40	0.00	13.40
2011399	其他商贸事务支出	13.40	0.00	13.40
205	教育支出	60,431.14	42,095.56	18,335.58
20501	教育管理事务	808.80	668.97	139.83
2050101	行政运行	138.72	138.72	0.00
2050102	一般行政管理事务	45.59	0.00	45.59
2050199	其他教育管理事务支出	624.50	530.26	94.24
20502	普通教育	55,731.70	41,043.83	14,687.87
2050201	学前教育	4,988.66	184.00	4,804.67
2050202	小学教育	14,601.43	13,240.59	1,360.84
2050203	初中教育	23,304.63	20,608.56	2,696.07
2050204	高中教育	7,630.74	7,007.38	623.36
2050299	其他普通教育支出	5,206.24	3.30	5,202.94
20503	职业教育	615.13	382.75	232.38
2050302	中等职业教育	615.13	382.75	232.38
20509	教育费附加安排的支出	3,275.51	0.00	3,275.51
2050999	其他教育费附加安排的支出	3,275.51	0.00	3,275.51
208	社会保障和就业支出	6,716.99	6,705.78	11.21
20805	行政事业单位养老支出	6,584.82	6,573.61	11.21

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
2080501	行政单位离退休	6.32	6.32	0.00
2080502	事业单位离退休	2,894.91	2,894.91	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	3,343.41	3,343.41	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	340.19	328.98	11.21
20808	抚恤	132.17	132.17	0.00
2080801	死亡抚恤	132.17	132.17	0.00
210	卫生健康支出	2,973.38	2,973.38	0.00
21011	行政事业单位医疗	2,973.38	2,973.38	0.00
2101101	行政单位医疗	10.85	10.85	0.00
2101102	事业单位医疗	2,962.54	2,962.54	0.00
212	城乡社区支出	1,950.00	0.00	1,950.00
21299	其他城乡社区支出	1,950.00	0.00	1,950.00
2129999	其他城乡社区支出	1,950.00	0.00	1,950.00
221	住房保障支出	2,632.34	2,632.34	0.00
22102	住房改革支出	2,632.34	2,632.34	0.00
2210201	住房公积金	2,632.34	2,632.34	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表（经济科目）

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开06表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	47,251.35	302	商品和服务支出	3,674.01	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	13,828.35	30201	办公费	205.55	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	9,602.38	30202	印刷费	36.93	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	874.73	30203	咨询费	5.49	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.08	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	10,943.80	30205	水费	18.68	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	3,390.48	30206	电费	32.61	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	352.52	30207	邮电费	12.81	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	2,821.75	30208	取暖费	1,968.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	81.27	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	214.18	30211	差旅费	1.96	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	2,714.16	30212	因公出国（境）费用	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	82.30	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	2,508.99	30214	租赁费	0.83	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	3,481.70	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	21.94	30216	培训费	154.94	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	2,886.24	30217	公务接待费	0.22	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	61.76	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	215.82	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	135.52	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	75.90	399	其他支出	0.00

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
30307	医疗费补助	165.18	30227	委托业务费	24.55	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	41.94	30228	工会经费	338.13	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
30309	奖励金	4.92	30229	福利费	405.14	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	30.83	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	10.14	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支出	136.05			
	人员经费合计	50,733.05					公用经费合计	3,674.01

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

七、财政拨款“三公”经费支出决算表

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.84	0.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.22

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	5,337.40	19.96	2,585.49	0.00	2,585.49	2,771.88
229	其他支出	5,337.40	19.96	2,585.49	0.00	2,585.49	2,771.88
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	5,337.40	0.00	2,565.53	0.00	2,565.53	2,771.88
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	5,337.40	0.00	2,565.53	0.00	2,565.53	2,771.88
22960	彩票公益金安排的支出	0.00	19.96	19.96	0.00	19.96	0.00
2296003	用于体育事业的彩票公益金支出	0.00	7.00	7.00	0.00	7.00	0.00
2296004	用于教育事业的彩票公益金支出	0.00	12.96	12.96	0.00	12.96	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开09表

部门：哈尔滨市松北区教育局

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计	0.00	0.00	0.00

注：1. 本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。
2. 本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出，故本表为空表。

第三部分 2022年度部门决算情况说明

一、2022年度决算收支增减变化情况

(一) 年度收入增减变化情况

哈尔滨市松北区教育局2022年度总收入80,312.72万元，其中本年收入72,913.42万元。具体情况如下：

1. 一般公共预算财政拨款收入72,765.71万元，比上年决算数增加13,329.81万元，增长22.43%。主要变动情况：一是学前教育实施经费包干，二是各学校实施校长职级制、奖励性绩效。

2. 政府性基金预算财政拨款收入19.96万元，比上年决算数增加19.96万元，增长--（基数为0，不可比）。主要变动情况：一是新增用于体育、教育的彩票公益金支出。

3. 事业收入23.86万元，比上年决算数减少218.07万元，下降90.13%。主要变动情况：是2022年不再安排呼兰一中提升质量专项经费。

4. 其他收入103.89万元，比上年决算数增加16.13万元，增长18.38%。主要变动情况：是课后服务费收取增加。

(二) 年度支出增减变化情况

哈尔滨市松北区教育局2022年度总支出80,312.72万元，其中本年支出77,474.69万元。具体情况如下：

1. 基本支出54,432.49万元，比上年决算数增加1,142.76万元，增长2.14%。主要变动情况：全面实施校长职级制、奖

励性绩效。

2. 项目支出23,042.20万元, 比上年决算数减少16,574.03万元, 下降41.84%。主要变动情况: 债券资金支付比上年减少。

二、2022年度财政拨款“三公”经费支出增减变化情况

2022年度, 哈尔滨市松北区教育局财政拨款“三公”经费支出总额为0.22万元, 与2021年度决算相比减少0.62万元, 下降73.81%, 变化的主要原因是因疫情压减“三公”经费; 与2022全年预算相比减少0.62万元, 下降73.81%, 变化的主要原因是因疫情压减“三公”经费。

(一) 因公出国(境)费0.00万元, 与2021年度决算持平; 与2022全年预算持平。

因公出国(境)团组数0个, 与上年相比增加0个; 因公出国(境)人数0人, 与上年相比增加0人。

(二) 公务用车购置及运行维护费0.00万元。

1. 公务用车购置费0.00万元, 与2021年度决算持平; 与2022全年预算持平。

2. 公务用车运行维护费0.00万元, 与2021年度决算持平; 与2022全年预算持平。

公务用车购置数0辆, 与上年相比增加0辆; 保有量0辆, 与上年相比增加0辆。

(三) 公务接待费0.22万元, 与2021年度决算相比减少0.62万元, 下降73.81%, 变化的主要原因是因疫情压减“三

公”经费；与2022全年预算相比减少0.62万元，下降73.81%，变化的主要原因是因疫情压减“三公”经费。

全年国内公务接待的批次为10次，与上年相比减少接待批次2次；接待人数86人，与上年相比减少接待人数254人。

三、机关运行经费支出情况

哈尔滨市松北区教育局2022年度机关运行经费支出33.30万元，比上年决算数增加5.83万元，增长21.22%。主要增减变动情况是：新增工作人员5人，经费增加。

四、政府采购支出情况说明

（一）总体情况。哈尔滨市松北区教育局2022年度政府采购支出总额6,842.84万元，其中：政府采购货物支出2,193.04万元、政府采购工程支出3,204.08万元、政府采购服务支出1,445.72万元。授予中小企业合同金额3,941.24万元，占政府采购支出总额的57.60%，其中：授予小微企业合同金额2,577.24万元，占授予中小企业合同金额的65.39%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的19.61%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的28.53%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的9.46%。

（二）面向中小企业预留情况。根据《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库〔2020〕46号）要求，现对哈尔滨市松北区教育局2022年面向中小企业预留项目执行情况

公开如下：哈尔滨市松北区教育局2022年预留项目面向中小企业采购共计2901.25万元，其中，面向小微企业采购2837.43万元，占98%（详见下表）。

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
1	第三方评价	面向中小企业采购	152.6	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpx-gpx/#/gpx/contract/editContract?id=2c90840f839619b901840dea28685819&type=detail&contractStatus=9
2	松北区教育系统班主任培训	面向小微企业采购	93.7	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpx-gpx/#/gpx/contract/editContract?id=2c908791839619a90184322e9100165e&type=detail&contractStatus=9
3	对青一中班级交互式大屏	面向小微企业采购	24	https://hljzc-oss.s3.cn-north-1.jdcloud-oss.com/%E9%BB%91%E9%BE%99%E6%B1%9F%E6%94%BF%E5%BA%9C%E9%87%87%E8%B4%AD%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8CDD22080811409520_mSipjl.pdf
4	新区十七中学校园文化货物	设置专门采购包采购比例100%	120.11	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c908
5	新区十七中学智慧校园项目建设	设置专门采购包采购比例100%	411.87	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/announcement-management/purchase-contract?page=1&id=2c908218841c9e370184287758334d16
6	哈十中学生单人可调节课桌	面向小微企业采购	11.72	https://hljcg.hlj.gov.cn/platform-view/buyer/#/platform-view/buyer/order/order-detail

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
7	新区第一学校智慧纳米黑板	面向小微企业采购	36.9	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/budget-management/budget-confirm
8	哈尔滨市松北区乐业镇第一中学校维修改造操场	面向小微企业采购	82.13	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90860a83f8c8bb0183f90defb62702
9	哈尔滨新区师范附属小学校教学楼外墙粉刷	面向小微企业采购	31.65	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9082318476286f0184763f2b4b020c
10	哈尔滨新区师范附属小学校2022年新旧楼室内外维修工程	面向小微企业采购	82.94	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90827a82291abb01822930fa7d0081
11	哈尔滨新区公办幼儿园维修改造工程设计服务	整体预留	29.35	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c90823f849e118c0184c0e231446924.html?noticeType=001054
12	哈尔滨新区第一幼儿园学院路分园教学楼维修工程	整体预留	184.49	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9083f38310ec460183593a69304704.html?noticeType=001054

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
13	哈尔滨新区第八幼儿园厨房及礼堂局部维修改造工程	整体预留	88.19	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9083f38310ec460183593a6ab6470c.html?noticeType=001054
14	哈尔滨新区第八幼儿园厨房及礼堂局部维修改造工程及哈尔滨新区第一幼儿园学院路分园教学楼维修工程施工监理服务	整体预留	7.09	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c908223838200f0018386eecd438e4.html?noticeType=001054
15	2022年松北区新区公立幼儿园维修改造工程	整体预留	99.94	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c908218841c9e3701841cbc73db0941.html?noticeType=001054
16	新区公办幼儿园维修改造工程监理服务	设置专门采购包	22	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c908218841c9e3701841cbc727c093d.html?noticeType=001054
17	公办幼儿园安吉游戏玩教具购置	整体预留	12.73	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c908221842cafab018430aaaafa5ffe.html?noticeType=001054

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
18	劳务派遣服务采购	整体预留	21.6	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c90823f849e118c0184c0e231446924.html?noticeType=001054
19	哈尔滨新区第八幼儿园庭院维修改造工程	设置专门采购包	349.56	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c90822584500a9101845049baf708cb.html?noticeType=001054
20	基于数字化与虚拟现实技术的创新型地理专用教室专用设备软件购置	小型	29.524	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863884c6a23f0184c6d6675c152a/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F11%2F30%2F1669785507678_7413.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00771%E5%8F%B7-001%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
21	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	2.44	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cc97c41d3406/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081555650_901.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-015%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
22	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.09	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cc9a8816387c/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081529524_899.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-014%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
23	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.66	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca3d2494602/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081510768_897.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-013%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
24	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	2.98	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca5293a4859/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081493765_895.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-012%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
25	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.22	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca6093d49b6/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081458131_893.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-011%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
26	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.266	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca6bd624ada/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081423271_891.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-010%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
27	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.79	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca7cac64c48/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081399354_889.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-009%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
28	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.35	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca950514de2/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081372655_887.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-008%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
29	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	2.2	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184cca9f3d14ea7/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081352576_885.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-007%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
30	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.156	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184ccaa87474f25/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081280825_883.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-006%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
31	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.49	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184ccad60d5525f/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081200396_879.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-005%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
32	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.115	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184ccae26905380/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081159751_863.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-004%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
33	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.36	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184ccaf2f1054ec/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081136485_857.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-003%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
34	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	1.05	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184ccafd84b55da/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081114234_851.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-002%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
35	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.45	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863a84cc720a0184ccb08fe756db/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F1%2F1669883003906_9491.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-001%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
36	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	1.36	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd5c1d244eae/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081085047_847.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-022%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
37	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.5	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd5e70b84fb1/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081008694_841.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-019%E3%80%91%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
38	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.96	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd5efd6b4fe0/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670080902668_835.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-018%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
39	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	1.14	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd5f9af45014/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670080879253_833.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-017%E3%80%91%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
40	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	小型	0.3658	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd5cee2d4efb/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081058931_845.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-021%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
41	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	微型	0.0859	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd5dc6684f67/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670081028672_843.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-020%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
42	哈尔滨新区风华学校教学设备及办公设备采购	小型	0.4288	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90863c84ccd3be0184cd6022cc5050/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2022%2F12%2F3%2F1670080856129_831.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2022%5D00884%E5%8F%B7-016%E3%80%91%E9%87%87%E8%B4%AD%E9%9C%80%E6%B1%82%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
43	音乐教室、美术教室、心理教室教学设备采购	小型	39.81	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90864184e1ba6a0184e395edfc50cb
44	录播教室和心理咨询室设备采购	面向小微企业采购	738750	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90861983caf8e50183cafbb2b40449

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
45	多功能教室设备采购	面向小微企业采购	396000	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9082188372f195018378bfc9451c1
46	校园文化装饰项目工程	面向小微企业采购	290877.88	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90840f81665c4101816673c8f20839
47	书法国画美术教室设备	整体预留	17.83	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90822984602bc00184604f4d1d2f9a
48	新教学楼内部装饰(尾款)	整体预留	9.28	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90824a806e06830180740f8d090f7b
49	美术陶艺教室	整体预留	9.71	file:///D:/Downloads/%E9%BB%91%E9%BE%99%E6%B1%9F%E6%94%BF%E5%BA%9C%E9%87%87%E8%B4%AD%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8CDD22092214988720_WQISpY.pdf
50	合唱舞蹈教室	整体预留	5.72	file:///D:/Downloads/%E9%BB%91%E9%BE%99%E6%B1%9F%E6%94%BF%E5%BA%9C%E9%87%87%E8%B4%AD%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8CDD22092612808720_KFZeHF.pdf
51	哈尔滨市第九十五中学校消防水池供水管线抢修及道路修复工程	面向小微企业采购	4.4	https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https://base4pubzhyc.zbjimg.com/zhengcai/base4pub/2022/08/26/%E5%93%88%E5%B0%94%E6%BB%A8%E5%B8%82%E7%AC%AC%E4%B9%9D%E5%8D%81%E4%BA%94%E4%B8%AD%E5%AD%A6%E6%A0%A1%E6%B6%88%E9%98%B2%E6%B0%B4%E6%B1%A0%E4%BE%9B%E6%B0%B4%E7%AE%A1%E7%BA%BF%E6%8A%A2%E4%BF%AE%E5%8F%8A%E9%81%93%E8%B7%AF%E4%BF%AE%E5%A4%8D%E5%B7%A5%E7%A8%8B__%E5%90%88%E5%90%8C.doc/origine/35731ca3-c476-4e94-9c39-c6192e546844
52	哈尔滨市第九十五中学校教室地面改造工程	面向小微企业采购	4.3	https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https://base4pubzhyc.zbjimg.com/zhengcai/base4pub/2022/08/15/%E4%B9%9D%E5%8D%81%E4%BA%94%E4%B8%AD%E6%95%99%E5%AE%A4%E5%9C%B0%E9%9D%A2%E6%94%B9%E9%80%A0%E5%90%88%E5%90%8C2022_8_12.docx/origine/bbb4bd5b-5f07-4b04-bed2-0e01a09f0c36

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
53	哈尔滨市电子白板	面向小微企业采购	28.32	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90861983caf8e50183cb10a1b52c02
54	哈尔滨市乐业小学校消防水池及排水维修改造	整体预留	71.357919	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90843587734a1a018777f4dd99081c
55	哈尔滨市乐业小学校陶艺教室设备采购	整体预留	9.9848	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90860683edc0680183ee2f48ab5c80
56	哈尔滨市乐业小学校音乐教室设备采购	整体预留	9.987	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90861d83d5d39c0183d9388ad94644
57	哈尔滨市乐业小学校计算机采购	整体预留	28.588	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90823e84a25dd40184a318cd8c08e6
58	哈尔滨市第三十一中学校足球场设计服务	面向小微企业采购	3.403024	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c90824a84e5aefa0184e5f48caf0810.html?noticeType=001054
59	哈尔滨市第三十一中学校新建足球场及配套工程	面向小微企业采购	100.003018	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9083f38310ec4601832f29f8ee2d01.html?noticeType=001054

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
60	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购室外防水音柱	面向小微企业采购	1.64	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b4ad6b4692.html?noticeType=001054
61	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购数字定压功放（插卡式）	面向小微企业采购	0.453	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b4a213468a.html?noticeType=001054
62	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购网络模块（插卡式）	面向小微企业采购	0.155	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b4a489468e.html?noticeType=001054
63	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购网络广播系统主机	面向小微企业采购	1.71	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b4a0c24683.html?noticeType=001054
64	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购电源时序控制器	面向小微企业采购	0.4099	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3d7a7467c.html?noticeType=001054

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
65	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购有源对数周期天线	面向小微企业采购	0.8394	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3d0284678.html?noticeType=001054
66	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购无线话筒	面向小微企业采购	1.268	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3cc634674.html?noticeType=001054
67	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购DVD播放器	面向小微企业采购	0.178	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3c8994670.html?noticeType=001054
68	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购网络寻呼话筒	面向小微企业采购	0.461	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3c4ea466c.html?noticeType=001054
69	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购前置放大器	面向小微企业采购	0.22	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3bc924664.html?noticeType=001054

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
70	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购会议话筒	面向小微企业采购	0.04	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3bda54668.html?noticeType=001054
71	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购网络解码音箱	面向小微企业采购	4.08	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3ba19465d.html?noticeType=001054
72	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购网络广播系统主机控软件	面向小微企业采购	0.8397	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b3b4094648.html?noticeType=001054
73	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购UPS不间断电源	面向小微企业采购	0.45	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b2cd0d4643.html?noticeType=001054
74	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购网线	面向小微企业采购	0.531	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b2cbe7463c.html?noticeType=001054

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
75	哈尔滨市第三十一中学校广播系统采购交换机	面向小微企业采购	0.225	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181d2b2c9c04633.html?noticeType=001054
76	哈尔滨市第三十一中学校采购交互式大屏展台	面向小微企业采购	0.9087	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181b82e2a1852b5.html?noticeType=001054
77	哈尔滨市第三十一中学校采购交互式大屏触控一体机	面向小微企业采购	23.4013	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181b82e26b352a7.html?noticeType=001054
78	哈尔滨市第三十一中学校采购交互式大屏黑板	面向小微企业采购	1.69	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2022/2c9084a281901bae0181b82e28de52b0.html?noticeType=001054
79	哈尔滨市松北区中小学教师岗位全员培训网络研修平台与培训支持服务项目	面向中小企业采购	12	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90864c84fa83330185035f430e511d

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
80	哈尔滨市松北区中小学教师岗位全员培训网络研修平台与培训支持服务项目	面向中小企业采购	9.06	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90864284e9e9ec0184ea8ddb8176f0
81	哈尔滨市松北区中小学教师岗位全员培训网络研修平台与培训支持服务项目	面向中小企业采购	10.32	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90864284e9e9ec0184ea8c7ff57471
82	哈尔滨市第四十八中学校-市级下达2021年教育费附加资金	面向中小企业采购	10.76	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c908618828ae6b401828fad8c8ff7e72
83	校舍维修加固及改造工程	面向中小企业采购	92	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90827a829073ac01829f19dc103e12
84	对青小学校舍加固、线路改造及保温工程	面向中小企业采购	202.85	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90860a83fea9fe0183ff09860f110f

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
85	计算机室及计算机采购项目	面向中小企业采购	29.28	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90861384135baa0184142aeb1e2e88
86	体育、美术教室、心理咨询室、音乐教室教学设备采购	面向中小企业采购	56.79	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-query?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c908224844fde3b018450b7d34423cf
87	新区六校设备采购	面向中小企业采购	25.92	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90864184e1ba6a0184e1f4f99a1891
88	更换教学楼、体育、美术室塑钢窗、安装窗帘	面向小微企业采购	31.3	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90860683e912130183e9fac2a51c51
89	锅炉房和供水房盖平改坡；供水设备改造；食堂内粉刷、吊顶隔断、暖气管维修工程	面向小微企业采购	21.91	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/announcement-management/purchase-contract?page=1&id=2c90820583dbd7870183e9fbe29a1438

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
90	消防室外管线及配电房维修, 校门理石和部分铁门更换	面向小微企业采购	23.16	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/announcement-management/purchase-contract?page=1&id=2c90820583dbd7870183e9fbdf6e1430
91	“网络设备监控设备心理咨询室采购”	面向小微企业采购	44.49	“ https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-managemen ”
92	“网络设备监控设备心理咨询室采购”	面向小微企业采购	43.47	“ https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-managemen ”
93	“网络设备监控设备心理咨询室采购”	面向小微企业采购	14.37	“ https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-managemen ”
94	松北实验小学新建围墙工程	面向小微企业采购	90.03	“ https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-managemen ”
95	智慧黑板采购	面向小微企业采购	0.96	“ https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-managemen ”
96	智慧黑板采购	面向小微企业采购	24.72	“ https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-managemen ”

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
97	音乐教室改造	面向小微企业采购	4.95	file:///D:/Downloads/5daaa11697082164847%20(2).pdf
98	美术教室	面向小微企业采购	2	file:///D:/Downloads/a4595e1693552631903%20(3).pdf
99	大宾美术教室配套器材 ART10	面向小微企业采购	10	file:///D:/Downloads/%E9%BB%91%E9%BE%99%E6%B1%9F%E6%94%BF%E5%BA%9C%E9%87%87%E8%B4%AD%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8CDD23071813105620_UCiCHK%20(4).pdf
100	库客音乐教室配套器材 M12	面向小微企业采购	15	file:///D:/Downloads/%E9%BB%91%E9%BE%99%E6%B1%9F%E6%94%BF%E5%BA%9C%E9%87%87%E8%B4%AD%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8CDD23071813185620_wmMAU1%20(4).pdf
101	体育器材室改造	面向小微企业采购	2	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9083498b26aa31018b272f79362c0c
102	体育教室改造项目	面向小微企业采购	2	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9084128b22b9f2018b272eccc67e80
103	心理咨询室改造	面向小微企业采购	2	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9085108b26a840018b272088732f4b
104	图书档案设备	面向中小企业采购	1.08	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9083498a4973f5018a4fa1711a4605
105	图书档案设备-两层书架	面向中小企业采购	0.196	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9084128a49838d018a4fa0474e497d

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
106	图书档案设备-异形书架	面向中小企业采购	0.45	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90813c8a4e30e4018a4f9dc70f5f0e
107	毛氏鸿昇阅览桌M1910	面向中小企业采购	0.57	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c9083498a4973f5018a4f9cf418449d/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2023%2F9%2F7%2F1694074511891_221.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2023%5D00265%E5%8F%B7-001%E3%80%91%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
108	毛氏鸿昇椅子MP1692	面向中小企业采购	0.384	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/ESignatureNoGetWebSign/show/2c90813c8a4e30e4018a4f9bf88c5e76/2/%E5%A4%87%E6%A1%88?filePath=upload%2Fcommoninfo%2F2023%2F9%2F7%2F1694074555466_283.pdf&fileName=%E3%80%90%E5%93%88%E6%9D%BE%E8%B4%A2%E8%B4%AD%E6%A0%B8%E5%AD%97%5B2023%5D00266%E5%8F%B7-001%E3%80%91%E7%94%B5%E5%AD%90%E5%8D%96%E5%9C%BA%E9%87%87%E8%B4%AD%E5%90%88%E5%90%8C&historyId=0
109	图书角桌子	面向中小企业采购	0.32	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9084128a49838d018a4f94d7403e37
110	均衡发展——体育器材购置	面向中小企业采购	0.9	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9087ca888c56da018894017eb12350
111	均衡发展——体育器材购置	面向中小企业采购	0.4	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9087ca888c56da01889400eac52340
112	均衡发展——体育器材购置	面向中小企业采购	0.3	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9081c1888c2b59018893f57d1325fd
113	均衡发展——体育器材购置	面向中小企业采购	0.29	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c9087ca888c56da018893f49ac222ce

序号	项目名称	预留选项	面向中小企业采购金额	合同链接
114	均衡发展——体育器材购置	面向中小企业采购	0.53	https://hljcg.hlj.gov.cn/all-portal/gpm-gpms-major/#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c908466888c2bc2018893f3dd6425dd
115	馆室地面维修工程	面向小微企业采购	3.5	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2023/2c9087f08a4f8677018a891e51c918f9.html
116	心理室改造装修	面向小微企业采购	4.5	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2023/2c9087e28968edec018a3a6a76351475.html
117	音乐美术室改造装修	面向小微企业采购	4.7	https://hljcg.hlj.gov.cn/freecms/site/hlj/ggxx/info/2023/2c9087c7886eda250188bd91d1ed7659.html
118	学生桌椅	面向小微企业采购	24.15	https://hljcg.hlj.gov.cn/gpm-gpms-major/index.html#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90827a82b1616b0182b46bae335b89
119	多媒体教室黑板	面向小微企业采购	46.47	https://hljcg.hlj.gov.cn/gpm-gpms-major/index.html#/contract-management/contract-record?title=%E5%90%88%E5%90%8C%E5%A4%87%E6%A1%88&id=2c90840f81665c4101816b2cc21c6eae

五、国有资产占用情况

截至2022年12月31日，哈尔滨市松北区教育局共有车辆6辆，其中，岗位保障用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、其他用车6辆，其他用车主要是师范附小3辆客车、新星职业学校1辆货车、1辆轿车、呼兰一中1辆轿车。单价100万元（含）以上设备（不含车辆）0台（套）。房屋248352.41平方米。

六、预算绩效评价情况

（一）绩效评价工作开展情况。

根据预算绩效管理工作要求，对哈尔滨市松北区教育局2022年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中，一级项目540个，二级项目0个，共涉及资金23601.9万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。

哈尔滨市松北区教育局组织对“招聘教师专项经费”项目、“督导经费”项目等540个项目开展了部门评价，涉及一般公共预算支出23601.9万元。整体预算绩效评价得到有效实施和监控，明确资金使用方向和目标，预算评价结果与预期基本相符，在以后的绩效管理工作中会继续加强绩效目标管理工作、继续开展绩效运行监控工作和评价工作。

（二）部门预算整体支出自评结果。

哈尔滨市松北区教育局部门预算整体支出自评涉及资金23601.9万元，执行数为20927.41万元，完成预算的97%，得分96分。从评价情况来看，绩效目标完成情况：基本完成全年整体目标。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规，促进工作效率提高。

（三）重点项目（专项）支出绩效自评结果。

哈尔滨市松北区教育局对2个项目（专项）支出开展了绩效自评，项目（专项）支出全年预算数合计4541.72万元，执行数合计4541.72万元，完成预算的100%，平均得分100分。

重点项目具体情况为：

(1) “一般债务”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目（专项）支出自评得分100分。全年预算数为1950万元，执行数为1950万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：债券资金一般债务项目，用于学校工程项目款项。发现的主要问题及原因：对绩效工作不够了解，准备不充分。下一步改进措施：提高对绩效工作的认识，把工作做得最好。

(2) “专项债券”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目（专项）支出自评得分100分。全年预算数为2591.72万元，执行数为2591.72万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：债券资金专项债券项目，用于学校工程项目款项。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(四) 项目（专项）支出部门评价结果。

哈尔滨市松北区教育局组织对540个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计22982.2万元，执行数合计20927.41万元，完成预算的97%，平均得分96分。具体情况为：

1. 哈尔滨市松北区教育局（本级）

哈尔滨市松北区教育局（本级）组织对22个项目支出开展了部门评价，全年预算数合计4541.72万元，执行数合计

4541.72万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “招聘教师专项经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为86.62万元，执行数为86.62万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：招聘教师专项经费，用于招聘中小学校教师，促进提高办学水平，满足学校教育教学正常运转。发现的主要问题及原因：绩效管理意识弱，过程管理不到位。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规，促进工作效率提高。

(2) “督导经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.63万元，执行数为4.63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：督导经费，用于教育局督导专项经费，用于教育督导支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(3) “师大附中新区附属小学林地恢复费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5.39万元，执行数为5.39万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：森林植被恢复经费。发现的主要问题及原因：绩效管理意识弱，过程管理不到

位。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金观管理，确保资金使用合规，促进工作效率提高。

(4) “黑龙江省教育厅和哈尔滨新区签署战略合作协议活动”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.97万元，执行数为4.97万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：黑龙江省教育厅和哈尔滨新区签署战略合作协议活动，哈尔滨新区深化教育综合改革成果汇报会经费，全面总结深化教育综合改试验区建设成果，加大在全省范围内的宣传推广力度。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是提前结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(5) “三方评价经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为152.6万元，执行数为152.6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：三方评价经费，用于评价各学校等级，促进教育教学发展。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(6) “班主任培训”项目（专项）支出部门评价综述：根

据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为96.95万元，执行数为96.95万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：班主任培训，用于提升班主任教师队伍，促进提高办学水平，满足学校教育教学正常运转。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是提前结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(7) “咨询费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为29.84万元，执行数为29.84万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：咨询费，用于哈尔滨新区深化教育咨询经费，为教育教学工作提供良好的技术支持。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(8) “债券项目可研费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.5万元，执行数为2.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：债券项目可研费，用于评价新建学校建设可研性研究。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二

是提前结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(9) “社区教育”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5万元，执行数为5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：社区教育，用于开展社区教育培训。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(10) “信息化服务”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为260.8万元，执行数为260.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：信息化服务，用于按招标合同（三年）此项经费用于教育基础教育信息化设备、网络、软件等维护费用每年费用260.8万。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是提前结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(11) “信息化渗透服务”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为19.93万元，执行数为19.93万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：信息化渗透服务，按招标合同（三

年) 此项经费用于测试教育信息化渗透服务。发现的主要问题及原因: 一是资金支付进度较慢; 二是绩效管理意识不足, 缺乏过程管理。下一步改进措施: 一是把好预算关, 减少预算与实际支出数的差值; 二是提前结算送审尽量往前提, 在年末财会结算前完成评审, 确保资金支付。

(12) “信息化监理”项目(专项)支出部门评价综述: 根据年初设定的绩效目标, 部门评价得分100分。全年预算数为12.51万元, 执行数为12.51万元, 完成预算的100%。项目绩效目标完成情况: 信息化监理, 按招标合同金额为41.7万元, 分三年支付监理经费, 2021年费用12.51万元。发现的主要问题及原因: 一是绩效管理意识不足, 缺乏过程管理; 二是资金支付效率不高。下一步改进措施: 一是工作要强前抓早, 结算尽量往前提; 二是增强绩效责任感, 提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(13) “荣昌路学校临近地铁检测费”项目(专项)支出部门评价综述: 根据年初设定的绩效目标, 部门评价得分100分。全年预算数为43万元, 执行数为43万元, 完成预算的100%。项目绩效目标完成情况: 荣昌路学校临近地铁检测费, 用于新建学校临近地铁的检测费用, 确保学校建设安全。发现的主要问题及原因: 一是绩效管理意识不足, 缺乏过程管理; 二是资金支付效率不高。下一步改进措施: 一是工作要强前抓早, 结算尽量往前提; 二是增强绩效责任感, 提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(14) “债券专项审计”项目(专项)支出部门评价综

述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为9万元，执行数为9万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：债券专项审计，用于债券项目全过程跟踪审计。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

（15）“食堂燃气改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.73万元，执行数为4.73万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：食堂燃气改造，教育局食堂改造。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

（16）“学区集群培训费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为58.45万元，执行数为58.45万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：学区集群培训费，用于此次培训开设12门课程，培训55天，参加人数4000人次左右，培训计划2022年5月30日之前完成，人员培训后达到素质有所提升。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是提前结算送审尽

量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(17) “食堂人员劳务费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3.9万元，执行数为3.9万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：食堂人员劳务费，用于教育局食堂工作人员劳务费。发现的主要问题及原因：绩效管理意识弱，过程管理不到位。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规，促进工作效率提高。

(18) “十七中新区学校校舍评估”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为14.63万元，执行数为14.63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：十七中新区学校校舍评估，用于债新建学校校舍评估费。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是提前结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(19) “产教融合先导区政策发布会费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为21.87万元，执行数为21.87万元，完成预算的100%。发现的主要问题及原因：是绩效管理意识弱，过程管理不到位。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规，促进

工作效率提高。

(20) “教师体检”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为318.37万元,执行数为318.37万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:教师体检,为了教师的身体健康,安排270万元用于2457名教师年度体检。发现的主要问题及原因:一是资金运用不够灵活;二是资金支付效率低。下一步改进措施:一是把好预算关,减少预算与实际支出数的差值;二是完善工作推进表严格按推进表进行,完成时效指标。

(21) “教师通勤车”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为229.33万元,执行数为229.33万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:教师通勤车,用于为保证教师准时上下班,解决全区教师上下班通勤问题,年度安排预算496万元。发现的主要问题及原因:一是资金支付进度较慢;二是绩效管理意识不足,缺乏过程管理。下一步改进措施:一是把好预算关,减少预算与实际支出数的差值;二是提前结算送审尽量往前提,在年末财会结算前完成评审,确保资金支付。

(22) “食堂设备”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为10.99万元,执行数为10.99万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:食堂设备用于教育局食堂维修改造。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足,缺乏过程管

理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

2. 哈尔滨市松北区教育发展中心

哈尔滨市松北区教育发展中心组织对11个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计258.60万元，执行数合计241.68万元，完成预算93.45%，平均得分97.09分。具体情况为：

（1）“2022第二批考试考务费（中考）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.79分。全年预算数为29.63万元，执行数为29.03万元，完成预算的97.98%。项目绩效目标完成情况：2022第二批考试考务费（中考）已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

（2）“2022中考评卷费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.84分。全年预算数为16.73万元，执行数为16.46万元，完成预算的98.39%。项目绩效目标完成情况：2022中考评卷费已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(3) “国家义务教育质量监测”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为10.00万元，执行数为10.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：国家义务教育质量监测已完成监测工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(4) “考试经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为78.10万元，执行数为78.10万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成对2022年度中考、高考、学考等各类招生考试经费的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “考试考务费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为16.56万元，执行数为16.56万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成对2022年度各类招生考试经费的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(6) “市级下达2021年教育费附加（师训经费：2.0工程提升）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为3.00万元，执行数为3.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成对2021年度教师2.0工程教育教学质量能力提升培训资金的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(7) “市级下达2021年教育费附加（校长发展共同体）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为6.50万元，执行数为6.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成对市级下达2021年教育附加费度校长共同体经费的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(8) “市级下达2021年教育费附加（义务教育教学质量监测专项资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为10.00万元，执行数为10.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成对市级下达2021年教育附加费义务教育教学质量监测专项资金的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改

进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

（9）“市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.01分。全年预算数为31.38万元，执行数为21.97万元，完成预算的70.01%。项目绩效目标完成情况：已完成对市级下达2021年教育附加费资金的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

（10）“市级下达考试考务费指标”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为16.14万元，执行数为16.14万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成对市级下达相关招生考试经费的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

（11）“2021年考试经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.37分。全年预算数为40.56万元，执行数为33.94万元，完成预算的83.68%。项目绩效目标完成情况：保障日常工作的有序开展，持续保证工作的经费支出。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改

进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

3. 哈尔滨市松北区学前教育发展中心

哈尔滨市松北区学前教育发展中心组织对9个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计6522.24万元，执行数合计5360.1万元，完成预算的82.18%，平均得分94.96分。具体情况为：

（1）“幼儿园包干经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96.8分。全年预算数为5060.14万元，执行数为4232.6万元，完成预算的83.65%。项目绩效目标完成情况：按照法定报表统计幼儿数及生均成本，完成全年度松北区公办幼儿园“幼儿园包干经费”项目拨付工作。发现的主要问题及原因：一是申请预算时，按照上年度法定报表统计人数所预计的下一年度幼儿数与当年度实际法定报表统计幼儿数存在一定的偏差；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，申请预算时提前做好资金规划工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

（2）“幼儿园燃气增容费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分88分。全年预算数为65.56万元，执行数为39.97万元，完成预算的60.97%。项目绩效目标完成情况：为解决新区幼儿园燃气设施不完善等问题，完成“幼儿园燃气增容费”项目拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是

资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

(3) “扶持民办幼儿园经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.99分。全年预算数为128.31万元，执行数为128.31万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成民办幼儿园扶持资金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

(4) “2022年支持学前教育发展资金-疫情防控补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.99分。全年预算数为1.8万元，执行数为1.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：落实支持学前教育发展资金，完成疫情防控补助资金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

(5) “2022年支持学前教育发展资金-普惠性民办幼儿园扶持资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.4分。全年预算数为266.06万元，执行数为257.56万元，完成预算的96.81%。项目绩效目

标完成情况：落实支持学前教育发展资金，完成普惠性民办幼儿园扶持资金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

(6) “2022年支持学前教育发展资金-困难幼儿资助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.99分。全年预算数为1.01万元，执行数为1.01万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：落实支持学前教育发展资金，完成困难幼儿资助资金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

(7) “2022年支持学前教育发展资金-学前教育三项指标达标区级奖补”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分80分。全年预算数为169.97万元，执行数为0万元，完成预算的0%。项目绩效目标完成情况：落实支持学前教育发展资金，完成三项指标达标区级奖补资金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

(8) “2022年支持学前教育发展资金-公办幼儿园扶持资

金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90.4分。全年预算数为273.96万元，执行数为143.42万元，完成预算的52.35%。项目绩效目标完成情况：落实支持学前教育发展资金，完成公办幼儿园扶持资金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

（9）“北岸启程幼儿园、润和城青苗幼儿园租金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.99分。全年预算数为555.43万元，执行数为555.43万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成北岸启程及青苗两所幼儿园租金拨付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金的支付有一定延迟。下一步改进措施：一是加强项目管理，落实好资金拨付工作；二是发挥好资金的使用效益，实际提升资金支付率和及时率。

4. 哈尔滨市松北区中小學生综合实践学校

哈尔滨市松北区中小學生综合实践学校组织对8个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计545.89万元，执行数合计545.89万元，完成预算的100%，平均得分98.62分。具体情况为：

（1）“电费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为4.5万

元，执行数为4.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：为教师提供满意用电体验，用于陶艺烘焙等专业课用电支出及配I电维修。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “换热站维修维护费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为5万元，执行数为5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：换热站维修维护费，缓解社会压力，为教师提供满意服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(3) “网费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为1.32万元，执行数为1.32万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：为教师学生提供用网服务，缓解社会压力，为教师提供满意服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(4) “专用材料费及维修费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为24万元，执行数为24万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：专用材料及维修费，缓解社会压力，为教师提供满意服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用

不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保安服务达到要求，缓解社会压力，为教师提供满意服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(6) “校舍改造装修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为20.03万元，执行数为20.03万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：用于校舍改造装修，使职工有更好的办公环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(7) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为192.71万元，执行数为192.71万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：综合实践学校新校址需要整体装修改造，更好的为职工教师服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

(8) “学校购置教学设备”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为295.33万元，执行数为295.33万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：学校购置教学设备，职工满意度和服务对象满意度。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理；二是发挥好资金的使用效益。

5. 哈尔滨市松北前进小学

哈尔滨市松北前进小学组织对17个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计253.14万元，执行数合计247.63万元，完成预算的99.7%，平均得分99.7分。具体情况为：

(1) “2021年减免困难学生课后服务费区级配比资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.21万元，执行数为0.21万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校课后服务有序开展，家庭困难学生正常参加课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(2) “2022年度保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学校正常教育教学，为师生提供

安保服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(3) “2022年秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.2万元，执行数为0.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学生课堂教育教学正常开展，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(4) “2022年度应急维修（前进小学消防改造维修工程）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.39万元，执行数为4.39万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校设施正常运行，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(5) “地下室排风”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.4万元，执行数为2.4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校设施正常运行，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提

高支付效率。

(6) “多功能教室”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分99.8分。全年预算数为40万元,执行数为39.6万元,完成预算的99%。项目绩效目标完成情况:提高教育教学质量,为师生更好服务。发现的主要问题及原因:一是资金使用不灵活;二是支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金使用灵活性;二是提高支付效率。

(7) “贫困学生补助经费(区级匹配)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.23万元,执行数为0.23万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:保障学校课后服务有序开展,家庭困难学生正常参加课后服务。发现的主要问题及原因:一是资金使用不灵活;二是支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金使用灵活性;二是提高支付效率。

(8) “消防设施维护”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分99.4分。全年预算数为3.5万元,执行数为3.43万元,完成预算的98%。项目绩效目标完成情况:保障学校教育教学正常工作运转,解除校园安全隐患。发现的主要问题及原因:一是资金使用不灵活;二是支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金使用灵活性;二是提高支付效率。

(9) “义教公用经费、随班就读、住宿生(省级)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部

门评价得分100分。全年预算数为22.17万元，执行数为22.17万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学生课堂教育教学正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

（10）“义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为65.12万元，执行数为65.12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学生课堂教育教学正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

（11）“疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.84万元，执行数为0.84万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情防控经费，保障疫情经费支出，防止疫情传播。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

（12）“2021年课后服务费区级配比资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.48万元，执行数为7.48万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务工作经费用于完成学生课后服务，满足课后服务要求。发现

的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(13) “录播教室”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为63万元，执行数为59.63万元，完成预算的95%。项目绩效目标完成情况：提高教育教学质量，为师生更好服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(14) “四、五楼线路改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.8万元，执行数为4.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校设施正常运行，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(15) “退休独生子女费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3.6万元，执行数为3.6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保证老师待遇。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(16) “心理咨询室”项目（专项）支出部门评价综述：

根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为15万元，执行数为14.22万元，完成预算的95%。项目绩效目标完成情况：保障学校设施正常运行，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(17) “主楼天沟和防水坡”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为8.2万元，执行数为7.31万元，完成预算的89.15%。项目绩效目标完成情况：保障学校设施正常运行，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

6. 哈尔滨市松花江小学校

哈尔滨市松花江小学校组织对9个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计29.92万元，执行数合计29.92万元，完成预算的100%，平均得分96.11分。具体情况为：

(1) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为0.18万元，执行数为0.18万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措

施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(2) “秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为0.15万元，执行数为0.15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(3) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为2.94万元，执行数为2.94万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(4) “疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.13万元，执行数为0.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未

能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(5) “保安经费”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(6) “市级下达2021年教育费附加(浇冰补助)”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(7) “市级下达2021年教育费附加(足球特色学校5万)”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为5万元，执行数为5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全

部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和资金使用效益。

(8) “退休教师独生子女补助金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为1.5万元，执行数为1.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(9) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为13.52万元，执行数为13.52万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

7. 哈尔滨市万宝小学校

哈尔滨市万宝小学校组织对14个项目（专项）支出开展了

部门评价，全年预算数合计99.64万元，执行数合计99.63万元，完成预算的99.98%，平均得分99.63分。具体情况为：

(1) “退休教师独生子女”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.3万元，执行数为0.3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.03万元，执行数为0.03万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(3) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(4) “交互大屏（触控一体机）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。

全年预算数为8万元，执行数为7.99万元，完成预算的99.99%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(5) “教学楼安装纱窗”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为3万元，执行数为2.99万元，完成预算的99.9%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(6) “零星维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4万元，执行数为4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(7) “贫困学生补助经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.05万元，执行数为0.05万元，完成

预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足；下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（8）“体育项目”（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.64分。全年预算数为15万元，执行数为14.99万元，完成预算的99.9%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（9）“义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.87万元，执行数为4.87万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

（10）“义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为14.3万元，执行数为14.3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已

完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(11) “疫情防控(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.1844万元，执行数为0.1844万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(12) “幼儿园包干经费”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12.15万元，执行数为12.15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(13) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.76万元，执行数为1.76万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全

部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(14) “义务教育优质均衡区创建项目资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为17万元，执行数为17万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

8. 哈尔滨新区花园小学校

哈尔滨新区花园小学校组织对13个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计79.92万元，执行数合计79.92万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.97万元，执行数为1.97万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务工作经费，用于学生课后服务产生的费用。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(2) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支

出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.25万元，执行数为7.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：用于学校会议室装修，提高会议质量，提高工作效率。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(3) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6万元，执行数为6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：加强学校以及学校周边安保安全，使全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(4) “学校换热站维护”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1万元，执行数为1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：现有换热站已过质保期，需自行维护，保证全体师生供暖。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(5) “保安室塑钢窗广播室更换户外门”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1万元，执行数为1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：为消除车辆进入校园安全隐

患，加装塑钢窗；广播室保暖，更换户外门。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(6) “教师办公桌和椅”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：新学年新教师增加需增加教师办公桌椅满足要求。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(7) “扩音设备”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2万元，执行数为2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：召开市级教研会议，学校无扩音设备，影响教研质量。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(8) “室内移动篮球架”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1万元，执行数为1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：学校体育馆无篮球设施，保证体育教学顺利开展。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(9) “2022年城乡义务教育补助公用经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为19.5万元，执行数为19.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校正常运转，完成教育教学活动和其他日常工作任务等方面的支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(10) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.96万元，执行数为1.96万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金，用于学生课后服务产生的费用。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(11) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.34万元，执行数为0.34万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情防控经费，保障疫情经费支出，防止疫情传播。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(12) “义教公用经费（省级）保民生”项目（专项）支

出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为8.87万元，执行数为8.87万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

(13) “义教公用经费（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为26.03万元，执行数为26.04万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是灵活运用资金；二是提高支付效率。

9. 哈尔滨新区第四小学校

哈尔滨新区第四小学校对10个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计213.2万元，执行数合计213.2万元，完成预算的100%，平均得分95分。具体情况为：

(1) “23块智能黑板先计划安排8台”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为25.68万元，执行数为25.68万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “教学楼门窗维修工程尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为1.5万元，执行数为1.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(3) “换热系统管线维修改造尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为5.1万元，执行数为5.1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(4) “省级下达2021年第二批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金（围墙建设资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为63万元，执行数为63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩

效管理水平。

(5) “保安经费”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分95分。全年预算数为3万元,执行数为3万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是增强绩效责任感,提高项目绩效管理水平;二是发挥好资金的使用效益。

(6) “北侧教学楼厕所改造工程尾款”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分95分。全年预算数为1.5万元,执行数为1.5万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足,缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是工作要强前抓早,结算尽量往前提;二是增强绩效责任感,提高项目绩效管理水平。

(7) “供暖二级网改造”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分95分。全年预算数为0.1万元,执行数为0.1万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是增强绩效责任感,提高项目绩效管理水平;二是发挥好资金的使用效益。

(8) “原换热站尾款”项目(专项)支出部门评价综述:

根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为8.4万元，执行数为8.4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(9) “市级下达2021年教育费附加资金（冰上）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为2.5万元，执行数为2.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(10) “网络设备45、监控设备45、心理咨询室15”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为105万元，执行数为102.3万元，完成预算的98%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

10. 哈尔滨市永胜路小学校

哈尔滨市永胜路小学校组织对10个项目（专项）支出开展

了部门评价，全年预算数合计140.06万元，执行数合计140.06万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “省级下达2021年第一批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金，外围墙粉刷、部分外墙砌筑”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.98万元，执行数为2.98万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：维修部分外墙粉刷完成学生能正常开课。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(2) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为10.13万元，执行数为10.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务区级匹配资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(3) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.7万元，执行数为1.7万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后市级匹配资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金

支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(4) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为68.3万元，执行数为68.3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级下达2021年教育费附加市级匹配资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(5) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为18万元，执行数为18万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：加强学校以及学校周边安保安全，让全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(6) “教学楼墙体布线工程尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12.4万元，执行数为12.4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：修建墙体布线，保证学生正常上课。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(7) “维修教学楼屋顶工程尾款”项目（专项）支出部门

评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为15.5万元，执行数为15.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：修建教学楼屋顶，保证学生正常上课。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(8) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.34万元，执行数为0.34万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(9) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.02万元，执行数为1.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金用于困难学生课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(10) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100

分。全年预算数为0.49万元，执行数为0.49万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情防控经费，保障疫情经费支出，防止疫情传播。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

11. 哈尔滨市松北区对青山镇中心校

哈尔滨市松北区对青山镇中心校组织对22个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计439.04万元，执行数合计371.37万元，完成预算的84.59%，平均得分96.06分。具体情况为：

（1）“秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.13万元，执行数为0.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（2）“2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.28万元，执行数为0.28万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理

意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(3) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.28万元，执行数为0.28万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(4) “2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.60万元，执行数为0.60万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(5) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分91.75分。全年预算数为12万元，执行数为10.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。

下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理
水平；二是发挥好资金的使用效益。

(6) “旱厕改造工程尾款”项目（专项）支出部门评价综
述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93.94分。全年
预算数为12万元，执行数为8.36万元，完成预算的69.7%。项
目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现
的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，评审概算审减
率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能
对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反
思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公
司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽
量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三
是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(7) “校舍加固、线路改造及保温工程（区级）”项目
（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部
门评价得分97.92分。全年预算数为47.33万元，执行数为
42.23万元，完成预算的89.22%。项目绩效目标完成情况：已
完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是
资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管
理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总
结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造
价公司，做到造价的准确性；二是增强绩效责任感，提高项
目绩效管理水平。

(8) “校舍加固、线路改造及保温工程”项目（专项）支

出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.36分。全年预算数为122万元，执行数为114.17万元，完成预算的93.58%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存下问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(9) “校舍加固、线路改造及保温工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.67分。全年预算数为100万元，执行数为66.74万元，完成预算的66.74%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(10) “退休教师独生子女补助金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为1.8万元，执行数为1.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程

管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(11) “2022年度应急维修工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为10.08万元，执行数为10.08万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是1、选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(12) “市级下达2021年教育费附加（浇冰补助0.5万）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.50万元，执行数为0.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(13) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为8.58万元，执行数

为8.58万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

（14）“义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为2.92万元，执行数为2.92万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

（15）“计算机室及计算机设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97.56分。全年预算数为30万元，执行数为29.28万元，完成预算的97.6%。项目绩效目标完成情况：计算机室及计算机设备完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（16）“美术室及美术教具设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96.36分。全年预算数为9万元，执行数为8.26万元，完成预

算的91.77%。项目绩效目标完成情况：美术室及美术教具设备购置完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（17）“体育设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96.98分。全年预算数为12万元，执行数为11.39万元，完成预算的94.92%。项目绩效目标完成情况：体育设备购置完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（18）“心理咨询室设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93.66分。全年预算数为15万元，执行数为11.74万元，完成预算的78.27%。项目绩效目标完成情况：心理咨询室设备购置完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（19）“音乐教室设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.52分。全年预算数为29万元，执行数为25.4万元，完成预算的87.59%。项目绩效目标完成情况：音乐教室设备购置完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（20）“定额公用经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92.2分。全年预算数为15.63万元，执行数为8.12万元，完成预算的

51.95%。项目绩效目标完成情况：定额公用经费保证学校正常供暖，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(21) “定额公用经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为4.75万元，执行数为4.75万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：定额公用经费保障职工利益及福利待遇，保证正常支出。发现的主要问题及原因：资金运用不够灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(22) “职业年金记实”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.5分。全年预算数为5.16万元，执行数为5.16万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

12. 哈尔滨市台屯小学校

哈尔滨市台屯小学校对9个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计54.61万元，执行数合计44.94万元，完成预算的82.29%，平均得分94分。具体情况为：

(1) “安全护栏纱窗安全改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全

年预算数为5.5万元，执行数为5.26万元，完成预算的95.64%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “2021年小学课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为1.17万元，执行数为1.17万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(3) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为1.17万元，执行数为1.17万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(4) “义教公用经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为2.14万元，执行数为2.14万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要

问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(6) “应急维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为18.13万元，执行数为18.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(7) “市级下达的2021年教育附加（浇冰补助）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的

使用效益。

(8) “市级下达的2021年教育附加（蓄水间地面及墙体贴砖，消防泵房新建保温层及稳压设备）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为17万元，执行数为9.60万元，完成预算的56.47%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，评审概算审减比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(9) “2022年省级彩票公益金支持乡村学校少年宫”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为3万元，执行数为0.96万元，完成预算的32%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是项目资金可以结转下一年使用；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是准确使用项目资金；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

13. 哈尔滨市道北小学校

哈尔滨市道北小学校组织对23个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计219.47万元，执行数合计194.90万元，完成预算的88.79%，平均得分98.22分。具体情况为：

（1）“贫困学生补助经费（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.20万元，执行数为0.20万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：贫困学生补助经费（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高，因贫困学生家庭复杂的原因，未能及时将社保卡开通金融功能，存在支付现金情况。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；三是保障用一卡通发放的学生手里。

（2）“秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.20万元，执行数为0.20万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。贫困学生补助经费（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高，因贫困学生家庭复杂的原因，未能及时将社保卡开通金融功能，存在支付现金情况。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，

提高项目绩效管理水平和保障用一卡通发放的学生手里。

(3) “疫情防控(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.16万元,执行数为0.16万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足,缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是工作要强前抓早,结算尽量往前提;二是增强绩效责任感,提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(4) “义教公用经费、随班就读、住宿生(省级)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分98分。全年预算数为4.18万元,执行数为4.18万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足,缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思;二是资金支付效率不高,应做到应付尽付,做好预算的判断。下一步改进措施:一是工作要强前抓早,结算尽量往前提;二是增强绩效责任感,提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(5) “义教公用经费、随班就读、住宿生(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分98分。全年预算数为12.27万元,执行数

为12.27万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高，应做到应付尽付，做好预算的判断。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(6) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.14万元，执行数为0.14万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(7) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.14万元，执行数为0.14万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(8) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出

部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为1.638万元，执行数为1.638万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：为保证在课后服务期间，学生与教师在学校能够更好地完成课后服务时期的时间要上的课，提供一定的资金支持。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和，严肃要求财务支付要严谨，听从学校安排，保证学校得正常运转。

（9）“2021年小学课后服务费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为1.638万元，执行数为1.638万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：为保证在课后服务期间，学生与教师在学校能够更好地完成课后服务时期的时间要上的课，提供一定的资金支持。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和，严肃要求财务支付要严谨，听从学校安排，保证学校得正常运转。

（10）“2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.60万元，执行数为0.60万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵

活性；存在轮流得到现象，不能更大的激发乡村教师多劳多得的积极性。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金观管理，确保资金使用合规合法，可采用工作评比，促进资金使用效率提高。

（11）“保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，二是支付不够及时。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水；二是发挥好资金的使用效益，对安保工作提出一定的执行条例，保证学校全面安全、避免出现安危漏洞，避免安保人员思想麻痹，好逸恶劳。

（12）“电气维修尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为2.43万元，执行数为0.26万元，完成预算的10.69%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是因疫情原因资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水；二是发挥好资金的使用效益。

（13）“功能馆室改造尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为2.19万元，执行数为0.01万元，完成预算的5%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的

主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是因疫情等原因资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(14) “零星维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为4万元，执行数为4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是因考虑到全年的使用，资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益，确保资金落实到实处。

(15) “美术教室1间：国画”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为9万元，执行数为8.01万元，完成预算的88.95%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高，政采开展的较晚，一直到要封账才完成采购任务，催促付款。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是搞好提前量，给与物品查验的充足时间与资金的支付时间。

(16) “心理咨询室1间”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为15万元，执行数为12.14万元，完成预算的80.93%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的

主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高，政采开展的较晚，一直到要封账才完成采购任务，催促付款。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是搞好提前量，给与物品查验的充足时间与资金的支付时间。

（17）“音乐教室电子琴”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为20万元，执行数为19.53万元，完成预算的97.65%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高，政采开展的较晚，一直到要封账才完成采购任务，催促付款。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是搞好提前量，给与物品查验的充足时间与资金的支付时间。

（18）“校门地面维修尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为3万元，执行数为0.52万元，完成预算的17.33%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

（19）“学校暖气改造、修房盖工程尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为4.45万元，执行数为4.45万元，完成

预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

(20) “省级下达2021年第三批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金（操场维修工程）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为100.41万元，执行数为96.57万元，完成预算的96.18%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，反复核算更改，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，因疫情原因工程开展的比较晚，马上要封账才进行设计费与监理费的调剂等。支付虽然完成却也十分仓促。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(21) “省级下达2021年第一批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金，教学楼、锅炉房更换屋面防水30万，锅炉改造后旧有烟囱拆除及锅炉”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.36分。全年预算数为16.14万元，执行数为7.87万元，完成预算48.76%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工

作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢，前一年的项目到第二年3月份才拿到审核报告；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(22) “市级下达2021年教育费附加（浇冰补助0.5万）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.50万元，执行数为0.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(23) “市级下达2021年教育附加资金（围墙维修）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为15.20万元，执行数为13.87万元，完成预算的91.25%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往

前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

14. 哈尔滨市乐业小学校

哈尔滨市乐业小学校组织对19个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计166.92万元，执行数合计130.43万元，完成预算的78.14%，平均得分90分。具体情况为：

（1）“2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.12万元，执行数为0.12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（2）“2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为1.35万元，执行数为1.35万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（3）“2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得

分90分。全年预算数为0.80万元，执行数为0.80万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “市级下达2021年教育费附加（优质均衡发展）”项目（专项）购买设备30.00万元支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为30.00万元，执行数为28.588万元，完成预算的95.3%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(6) “零星维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据

年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为4.0万元，执行数为4.0万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(7) “市级下达2021年教育费附加（优质均衡发展）”项目（专项）购买设备10.00万元支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为10.00万元，执行数为9.9848万元，完成预算的99.85%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(8) “贫困学生补助经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.15万元，执行数为0.15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结

算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(9) “秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.10万元，执行数为0.10万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(10) “退休教师独生子女补助金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.6万元，执行数为0.60万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(11) “学校室外厕所维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为4.1万元，执行数为4.1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺

乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(12) “2022年义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金”（学校消防水池及排水维修改造）项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为85.00万元，执行数为49.95万元，完成预算的58.76%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(13) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：全年预算数为3.2万元，执行数为3.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(14) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：全年预算数为9.41万

元，执行数为9.41万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

（15）“疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.1212万元，执行数为0.1212万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

（16）“市级下达2021年教育费附加（优质均衡发展）”音乐教室10万元：1间，管乐购买设备10.00万元项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为10.00万元，执行数为9.987万元，完成预算的99.87%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目

绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(17) “市级下达2021年教育费附加”（浇冰补助0.5万）项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.50万元，执行数为0.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(18) “2021年市区减免困难学生课后服务市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.12万元，执行数为0.12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(19) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为1.352万元，执行数为1.352万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏

过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

15. 哈尔滨市玉丰小学校

哈尔滨市玉丰小学校组织对11个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计40.32万元，执行数合计38.09万元，完成预算的94.49%，平均得分97.91分。具体情况为：

（1）“2021年市区减免困难学生课后服务费资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.66万元，执行数为0.66万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：全部支付。发现的主要问题及原因：对绩效工作不够了解，准备不充分。下一步改进措施：提高对绩效工作的认识，把工作做得最好。

（2）“贫困学生补助经费（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.05万元，执行数为0.05万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：全部发放到位。发现的主要问题及原因：是绩效管理意识弱，过程管理不到位。下一步改进措施：加强对绩效评价的学习，将绩效评价做好。

（3）“2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为0.40万元，执行数为0.40万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：全部支付。发现的主

要问题及原因：是绩效管理意识弱，过程管理不到位。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金观管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

（4）“保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：加强学校以及学校周边安保安全，让全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（5）“幼儿园经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为12.15万元，执行数为12.15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：幼儿园经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

（6）“市级下达2021年教育费附加（浇冰补助0.5万）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.50万元，执行数为0.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：资金用于浇冰场保证学生上冰雪活动的开展，用于冰上体育运动。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是

资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(7) “维修篮球场地”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为10.00万元，执行数为7.77万元，完成预算的77.68%。项目绩效目标完成情况：已完成支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是提前结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(8) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为4.85万元，执行数为4.85万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(9) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.06万元，执行数为0.06万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管

理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(10) “义教公用经费、随班就读、住宿生(省级)保民生”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为1.65万元，执行数为1.65万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(11) “零星维修工程”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为4.00万元，执行数为4.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值。

16. 哈尔滨新区第一小学校

哈尔滨新区第一小学校组织对15个项目(专项)支出开展了部门评价，全年预算数合计98.9万元，执行数合计97.77万元，完成预算的98.9%，平均得分97.65分。具体情况为：

(1) “2021年小学课后服务工作经费”项目(专项)支出

部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为3.07万元，执行数为3.07万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(2) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为0.20万元，执行数为0.20万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(3) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据

年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为6万元，执行数为6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(5) “贫困学生补助经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为0.2万元，执行数为0.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(6) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为3.07万元，执行数为3.07万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(7) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全

年预算数为0.56万元，执行数为0.56万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(8) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为0.2万元，执行数为0.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(9) “义教公用经费（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为43.2万元，执行数为43.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(10) “义务公用经费（省级）保民生”项目（专项）支出

部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为15.91万元，执行数为15.91万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理管理水平。

(11) “秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为0.25万元，执行数为0.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理管理水平。

(12) “新建学校防雨坡及操场排水系统尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94.84分。全年预算数为4.19万元，执行数为4.19万元，完成预算的88.4%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(13) “换热站维修维护费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97.6分。全年预算数为4.98万元，执行数为4.98万元，完成预算的99.6%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(14) “舞蹈合唱教室”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为6万元，执行数为5.72万元，完成预算的95.3%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(15) “美术用陶艺教室”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97.7分。全年预算数为10万元，执行数为9.71万元，完成预算的97.1%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的

总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

17. 哈尔滨市新区第三小学校

哈尔滨新区第三小学校组织对12个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计981.44万元，执行数合计981.44万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

（1）“2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.25万元，执行数为0.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金用于完成学生课后服务，满足课后服务要求。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（2）“2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.25万元，执行数为0.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金用于完成学生课后服务，满足课后服务要求。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高

资金支付效率。

(3) “2021年小学课后服务费区级匹配资金”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为11.73万元,执行数为11.73万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:2021年小学课后服务费区级匹配资金用于完成学生课后服务,满足课后服务要求。发现的主要问题及原因:一是资金运用不够灵活;二是资金支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金运用灵活性;二是提高资金支付效率。

(4) “2021年小学课后服务工作经费”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为12.49万元,执行数为12.49万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:2021年小学课后服务工作经费用于完成学生课后服务,满足课后服务要求。发现的主要问题及原因:一是资金运用不够灵活;二是资金支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金运用灵活性;二是提高资金支付效率。

(5) “义教公用经费(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为192.05万元,执行数为192.05万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:义教公用经费保证教育教学正常开展,保证正常支出。提高教育教学质量,为师生更好服务。发现的主要问题及原因:一是资金运用不够灵活;二是资金支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金

运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(6) “义教公用经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为48.25万元，执行数为48.26万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。提高教育教学质量，为师生更好服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(7) “疫情防控(中央)保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.31万元，执行数为2.31万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情防控经费，保障疫情经费支出，防止疫情传播。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(8) “班级交换屏幕采购项目”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为66.28万元，执行数为66.28万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：提高教育教学质量，为师生更好服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(9) “保安经”项目（专项）支出部门评价综述：根据年

初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为27万元，执行数为27万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：加强学校以及学校周边安保安全，让全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（10）“学生桌采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为27.68万元，执行数为27.68，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：提高教育教学质量，为师生更好服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（11）“租赁费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为450万元，执行数为450万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学生课堂教育教学正常开展，让全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（12）“市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为143.14万元，执行数为143.14万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学生课

堂教育教学正常开展，改善教育教学环境。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

18. 哈尔滨新区师范附属小学校

哈尔滨新区师范附属小学校组织对25个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计397.4万元，执行数合计366.98万元，完成预算的92.35%，平均得分96.32分。具体情况为：

（1）“班级增加洗手盆”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为12万元，执行数为10.03万元，完成预算的83.58%。项目绩效目标完成情况：使学生养成良好的卫生习惯，方便学生洗手消毒，学校为每个班级安装洗手盆，此项工程按期完成，绩效自评分为93分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：班级洗手盆在使用的过程中容易堵塞。下一步改进措施：加强对学生使用手盆的管理和教育。

（2）“新楼配电室电缆更换”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分91分。全年预算数为5万元，执行数为2.74万元，完成预算的54.8%。项目绩效目标完成情况：消除学校电器安全隐患，保障全校师生用电安全，更换线缆160米左右，项目按时完工，绩效自评分为91分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：因学校用电量较大，电线容易老化。下一步改进措施：加强电缆的检

查，定期对其保养。

(3) “老楼塑钢窗维修密封条更换”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分94分。全年预算数为6.5万元,执行数为6.07万元,完成预算的93.38%。项目绩效目标完成情况:学校对整个教学楼塑钢窗密封条进行更换,改善了班级和办公室冬季寒冷,使学生在温暖的教室上课。更换长度近3573米,工程按期完成,工程验收合格,绩效自评分为94分,自评等级为优秀。发现的主要问题及原因:平时缺乏对窗户和密封条的保养。下一步改进措施:对其进行定期保养。

(4) “2022年度应急维修(旧楼室外散水坡、雨水管、地下室墙体高压防水注浆工程)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分95分。全年预算数为14.05万元,执行数为14.05万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:改善了学校旧教学楼散水坡破损严重,每到雨季教学楼地构里面积水严重的问题,对其进行维修,工程按期完成,工程验收合格,绩效自评分为95分,自评等级为优秀。发现的主要问题及原因:地构缺少通风,容易生蚊子。下一步改进措施:定期打开通风口对其通风,并对其进行消杀。

(5) “新旧楼室外台阶踏步更换及花池维修”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分95分。全年预算数为19.34万元,执行数为18.56万元,完成预算的95.97%。项目绩效目标完成情况:对学校教

学楼台阶踏步和花池子进行彻底维修、更换理石，花池子改成防腐木外观，消除了安全隐患，工程按时完工，绩效自评分为95分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：冬季扫雪时扫雪工具容易损坏防腐木。下一步改进措施：提醒工人扫雪时注意保护。

（6）“教学楼外墙粉刷”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分91分。全年预算数为53.7万元，执行数为31.65万元，完成预算的58.94%。项目绩效目标完成情况：对学校两个教学楼，门卫室，消防泵房进行外墙的维修与粉刷，保证了学生的安全。经过设计、招标、施工，此工程按期完成。绩效自评打分为91分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：一层保温板较软，不能有硬物磕碰。下一步改进措施：教育学生在活动时不要用硬物磕碰。

（7）“新旧楼地沟管线、散水坡维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为54万元，执行数为45.53万元，完成预算的84.31%。项目绩效目标完成情况：对地沟内全部管线进行更换，消除了漏水的隐患。经过招标施工，此项工程按期完工。发现的主要问题及原因：因排污量较大，部分管道容易堵塞。下一步改进措施：排污时进行过滤。

（8）“微格教学系统”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为38万元，执行数为37.07万元，完成预算的97.55%。项目绩

效目标完成情况：建立学校课程资源库，特建立微格教学系统一间，按照学校制定的采购计划进行招标，此项目按时完工。发现的主要问题及原因：自动录制模式下，摄像头各角度切换不够精确。下一步改进措施：进一步对软件进行更精确的调试。

（9）“增加教学用一体机”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为27万元，执行数为23.23万元，完成预算的86.04%。项目绩效目标完成情况：增加教学用一体机，满足班级教学工作的需求，经招标采购此项目按时完成。发现的主要问题及原因：一体机使用一段时间会出现卡顿。下一步改进措施：定期清理垃圾软件，加装还原软件、杀毒软件。

（10）“《学思维》活动课程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为19.8万元，执行数为19.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年学校通过课程牵动教师培训，培训教师126名，全校教师参与率达到100%，教师教学观念有显著改变，教学能力有大幅度提升。发现的主要问题及原因：项目实施过程中遇到了疫情，因此入校指导改为线上指导，但是线上培训的效果不如线下好。下一步改进措施：一是通过解剖核心素养总框架及学科核心素养，匹配相应的思维能力培养路径，同时对师生的各项素养进行追踪监测；二是组织全校学生，不定期参加全国范围内的相关思维活动，由专家指导并对接全国创新大赛、DI全球创意思维大

赛等赛事活动；三是定期开展“活力思维”教学能力展示活动，全面提升教师专业素养；四是立项思维课题，引领教师进行课堂教学研究，形成研究成果。

（11）“学生综合素质评价平台”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为19万元，执行数为19万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年学校圆满完成综合素质评价项目的任务。健全了立德树人落实机制，强化过程评价和增值评价，克服了“唯分数、唯升学”倾向，完善了以发展素质教育为导向的教育评价体系。发现的主要问题及原因：教育评价是引领学校发展的风向标，自建校以来，新区师范附属小学校就非常重视学生综合素质评价工作，每个学期，学生学期末会领到一份独一无二的综合素质评价报告单，不同于唯分数论的多元评价方式，得到了家长的一致好评。为进一步落实教育质量综合评价改革，探讨更加多元的评价理论实践创新，希望财政能继续给与资金支持将学生综合素质评价展评活动继续开展。下一步改进措施：一是学校为每位学生建立综合素质档案，对相关材料进行汇总；二是以“智慧校园”建设为基础，结合学生综合素质评价工作电子化管理平台，配合建立综合素质评价数据库，做好综合素质评价的组织、实施和管理；三是学校为学生建立成长档案，将学生的标志性成果和实证性材料存入成长档案，积极探索“双减”政策下的教育评价方式。

（12）“师范附小保洁”项目（专项）支出部门评价综

述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为19.5万元，执行数为19.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：物业公司保障了占地面积近20000平米的校园干净整洁，绩效自评分为95分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：部分区域打扫不彻底。下一步改进措施：加强对保洁人员的监督和管理。

（13）“师范附小更夫、电工、勤杂、收发、司机”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为47.64万元，执行数为47.55万元，完成预算的99.81%。项目绩效目标完成情况：满足了学校后勤人员的保障，绩效自评分为94分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：有些工作不能及时完成。下一步改进措施：加强人员分工，提高服务意识。

（14）“师范附小教师上下班用通勤车”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92分。全年预算数为31.80万元，执行数为22.84万元，完成预算的71.82%。项目绩效目标完成情况：保证全体教师准时上下班，保证学校通勤车正常运行，绩效自评分为91分，自评等级为优秀。发现的主要问题及原因：通勤车突然发生故障。下一步改进措施：对车辆进行日常保养，勤检查。

（15）“室内外维修改造工程设计、造价费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92分。全年预算数为3.8万元，执行数为2.79万元，完成预算的73.42%。项目绩效目标完成情况：完成室内外维修

改造工程设计、造价费。发现的主要问题及原因：对需维修的工程进行了合理的设计。下一步改进措施：在保证工程质量的前提下，科学的降低成本，节约资金。

（16）“教师培训”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.1万元，执行数为6.1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年学校圆满完成两个培训项目的任务。培训乡村教师20名，10名教师参与培训工作和问诊工作；参与基本功修炼研修教师126人，全校教师参与率达到100%。发现的主要问题及原因：乡村教师进名校项目实施过程中，因为项目资金有限，指导教师没有达到一对一单独指导，规定按照1:3配备指导教师。下一步改进措施：一是开展领导小组“问诊”活动；二是教师课堂风采展示活动；三是开展教师大练教学基本功活动；四是探索教师基本功修炼的新方法，解决新问题，形成特色研修策略；五是探索“互联网+校本研修”模式，开展教师网上和网下研修结合和教学实践结合的混合式学习。

（17）“退休教师独生子女奖励”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.6万元，执行数为0.6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：按照国家政策规定经教育局审批，财政对我校2名退休教师拨6000元“退休教师独生子女奖励金”，我校已按规定发放给2名教师。发现的主要问题及原因：国家政策好。下一步改进措施：2名退休教师感谢党和

国家的关怀。

(18) “课后服务经费”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为15.06万元,执行数为15.06万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:促进中小學生健康成长,帮助家长解决按时接送学生困难,增强教育服务能力;丰富学生的课外学习资源,提高学生的学业成绩;锻炼学生的身体素质,促进学生的全面发展;培养学生的兴趣特长,让他们根据自己的爱好选择感兴趣的小组参加活动;提供便利和舒适的学习和生活环境。发现的主要问题及原因:课后服务尚需满足“作业、实践、扶弱、特长”等多样化学习和发展的需求,分层分类提供个性化服务。下一步改进措施:组建课程研发小组,让课程更多样;完善教研体系,改进教学方法,扶长补弱,因材施教。

(19) “足球特色学校、冰壶”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为7万元,执行数为7万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:学校圆满完成校园足球班级联赛、冰壶社团课程项目的任务。发现的主要问题及原因:项目划拨7万元,只能满足器材及比赛相关费用的指出,对于我校足球场老化严重亟待翻新的项目帮助不大。下一步改进措施:一是开展校园足球、冰壶比赛活动;二是参加学区足球、冰壶交流活动;三是探索教师足球、冰壶基本功修炼的新方法,解决新问题,提高教师专业水平。

(20) “浇冰场”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：根据学校场地实际，完成冰场浇筑，保证全校学生参与冬季体育冰上项目，全校学生参与率达到100%。发现的主要问题及原因：冰场浇筑项目资金0.5万元，对于学校建设冰场远远不够。下一步改进措施：一是开展上冰雪活动启动仪式；二是开展学生冰上运动会活动；三是针对教师开展冰上项目培训学习。

(21) “保安”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95分。全年预算数为15万元，执行数为15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：满足学校保安服务保障需求，改善学校人防、物防、技防条件，提高学校安全防范水平，促进学生安全健康。2022年学校保安配备都按照要求配备到位，认真履职，确保了学校安全。发现的主要问题及原因：保安公司应按照学校要求对保安员及时培训相关业务，对培训不合格的要及时更换。下一步改进措施：一是开展安全演练活动；二对保安员进行安全技能、安全知识培训活动。

(22) “困难学生补助”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.075万元，执行数为0.075万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年学校圆满完成家庭经济困难学生资助工作的任务。资助家庭经济困难学生2名（其中一名

2022年7月毕业)。全校家庭经济困难学生资助率达到100%。
发现的主要问题及原因：所在地区城乡居民最低生活保障标准与学校学生日常平均消费水平日渐提高，项目补助资金应适当提高，为学生学习生活提供更优质的保障。下一步改进措施：项目补助资金应适当提高，为学生学习生活提供更优质的生活保障。

(23) “困难学生减免课后服务费”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.06万元，执行数为0.06万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年学校圆满完成贫困学生减免课后服务资助工作的任务。资助贫困学生减免课后服务费，全校家庭经济困难学生资助率达到100%。发现的主要问题及原因：所在地区城乡居民最低生活保障标准与学校学生日常平均消费水平日渐提高，项目补助资金应适当提高，为学生学习生活提供更优质的保障。下一步改进措施：学校给学生提供更多更好的学习资源。

(24) “疫情防控资金”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.3292万元，执行数为1.3292万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：有效控制疫情及传染病的发生。发现的主要问题及原因：由于疫情多次突发，所需物资储备不够全面。下一步改进措施：学校分管领导统筹防疫物资采购，储备到位，集中管理，统一调度，节约使用、物尽其用。

(25) “高雅艺术进校园”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.9万元,执行数为0.9万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:2022年学校圆满完成高雅艺术进校园项目的任务。学生会使用行进管乐琴乐器并能掌握乐器使用技能,学生参与率达到100%。发现的主要问题及原因:高雅艺术进校园项目实施过程中,器乐购买未能达到一生一琴和专业教师指导,因为项目资金有限,规定按照1:57配备乐器。下一步改进措施:一是开展高雅艺术进校园课程“问诊”活动;二是学生器乐风采展示活动;三是开展艺术教师大练基本功活动。

19. 哈尔滨市第三十一中学校

哈尔滨市第三十一中学校组织对14个项目(专项)支出开展了部门评价,全年预算数合计260.79万元,执行数合计241.56万元,完成预算的92.63%,平均得分97.81分。具体情况为:

(1) “退休职工独生子女一次性补助费(3000元)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分98分。全年预算数为0.30万元,执行数为0.30万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:绩效管理意识不足,缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施:一是工作要强前抓早,结算尽量往前提;二是发挥好资金的使用效益。

(2) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.44万元，执行数为0.44万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(3) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.44万元，执行数为0.44万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “贫困学生补助经费（中央）”项目（专项）支出部

门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.99分。全年预算数为0.41万元，执行数为0.40万元，完成预算的99.98%。项目绩效目标完成情况：贫困学生补助经费（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（6）“秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为0.44万元，执行数为0.44万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（7）“疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.48万元，执行数为0.48万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项

目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(8) “义教公用经费、随班就读、住宿生(省级)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分98分。全年预算数为16.54万元,执行数为16.54万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是资金使用不够灵活;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是加强项目实施管理,加强项目资金拨付;二是发挥好资金的使用效益。

(9) “义教公用经费、随班就读、住宿生(中央)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分98分。全年预算数为48.57万元,执行数为48.57万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是资金使用不够灵活;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是加强项目实施管理,加强项目资金拨付;二是发挥好资金的使用效益。

(10) “交互式大屏13个”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分98分。全年预算数为26万元,执行数为26万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是资金使用不够灵活;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:对照年初确定的绩效目标任务,加强项目和资金观管理,确保资金使用合规合法,促进工作效率

提高。

(11) “校园广播系统系统1套”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为13.5万元，执行数为13.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(12) “窗户维修与暖气清洗改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.79分。全年预算数为28.44万元，执行数为25.00万元，完成预算的87.90%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是1、选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(13) “市级下达2021年教育费附加”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为5.50万元，执行数为5.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程

管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(14) “市级下达中小学校足球场建设资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.61分。全年预算数为113.73万元，执行数为97.93万元，完成预算的86.10%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

20. 哈尔滨市第四十八中学校

哈尔滨市第四十八中学校组织对10个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计59.61万元，执行数合计59.61万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.13万元，执

行数为0.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校课后服务有序开展，家庭困难学生正常参加课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(2) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为13.26万元，执行数为13.26万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：更换大门，保障师生安全，浇冰场保证学生上冰雪活动开展，旱厕改造，方便师生如厕，解决实际困难。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(3) “2022年度保安工资”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.5万元，执行数为1.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学校正常教育教学，为师生提供安保服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.5万元，执行数为4.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校学校正常教育教学，为师生提供安保

服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(5) “锅炉房房盖改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5.42万元，执行数为5.42万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校教育教学正常工作运转，解除校园安全隐患。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(6) “音乐1教室，美术1教室的内部装饰”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.19万元，执行数为4.19万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：音乐1教室，美术1教室的内部装饰，方便师生使用。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提高支付效率。

(7) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.13万元，执行数为0.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障学校课后服务有序开展，家庭困难学生正常参加课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不灵活；二是支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金使用灵活性；二是提

高支付效率。

(8) “义教公用经费、随班就读、住宿生(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为22.57万元,执行数为22.57万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:保障学校教育教学工作正常运转,提高教育教学质量。发现的主要问题及原因:一是资金使用不灵活;二是支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金使用灵活性;二是提高支付效率。

(9) “义教公用经费、随班就读、住宿生(省级)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为7.69万元,执行数为7.69万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:保障学校教育教学工作正常运转,提高教育教学质量。发现的主要问题及原因:一是资金使用不灵活;二是支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金使用灵活性;二是提高支付效率。

(10) “疫情防控(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.22万元,执行数为0.22万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:加强疫情防控措施,保障学校教育教学工作正常进行。发现的主要问题及原因:一是资金使用不灵活;二是支付效率低。下一步改进措施:一是提高资金使用灵活性;二是提高支付效率。

21. 哈尔滨市第九十五中学校

哈尔滨市第九十五中学校组织对11个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计202.34万元，执行数合计199.88万元，完成预算的98.78%，平均得分99.37分。具体情况为：

（1）“2021年减免困难学生课后服务费区级配比资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.09万元，执行数为1.09万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保证完成困难学生减免课后服务情况。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

（2）“2022年度保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标完成。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

（3）“2022年秋季城乡义务教育补助经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.16万元，执行数为1.16万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标完成。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

(4) “班级交互大屏”项目（专项）支出部门评价综述：
根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97.76分。全年预算数为30万元，执行数为28.32万元，完成预算的94.4%。项目绩效目标完成情况：改善学校的教学条件。发现的主要问题及原因：在招投标的过程中，投标金额一定会小于预算金额。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

(5) “换热站管理及维护项目”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.4分。全年预算数为10万元，执行数为9.94万元，完成预算的99.76%。项目绩效目标完成情况：能够保障学校冬季取暖的正常运行。发现的主要问题及原因：我们在服务商协商的时候尽量会节省开支，实际支出控制在预算金额之内。下一步改进措施：下一年的预算做得更精确。

(6) “教室地面改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96.88分。全年预算数为4.8万元，执行数为4.3万元，完成预算的89.58%。项目绩效目标完成情况：教师地面改造项目，解决了学校的安全隐患问题。发现的主要问题及原因：在招投标的过程中，投标金额一定会小于预算金额。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

(7) “贫困学生补助经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.28万元，执行数为1.28万元，完成

预算的100%。项目绩效目标完成情况：帮助贫困学生完成九年义务的学习。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

(8) “消防水池供水管维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.7分。全年预算数为4.6万元，执行数为4.4万元，完成预算的95.65%。项目绩效目标完成情况：消防水池维修项目，解决了学校的安全隐患问题。发现的主要问题及原因：在招投标的过程中，投标金额一定会小于预算金额。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

(9) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为32.14万元，执行数为32.14万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标完成。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：合理使用资金，发挥好资金的使用效益。

(10) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为104.24万元，执行数为104.24万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标完成。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：合理使用资金，发挥

好资金的使用效益。

(11) “疫情防控(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为1.03万元,执行数为1.03万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:能将项目资金全部应用于疫情防控,解决学校的疫情防控工作。发现的主要问题及原因:绩效管理意识不足,缺乏过程管理。下一步改进措施:合理使用资金,发挥好资金的使用效益。

22. 哈尔滨市乐业镇第一中学校

哈尔滨市松北区乐业镇第一中学组织对12个项目(专项)支出开展了部门评价,全年预算数合计164.31万元,执行数合计132.22万元,完成预算的80.47%,平均得分97.59分。具体情况为:

(1) “2021年市区减免困难学生课后服务费资金”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分97分。全年预算数为1.5万元,执行数为1.5万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:全部支付。发现的主要问题及原因:对绩效工作不够了解,准备不充分。下一步改进措施:提高对绩效工作的认识,把工作做得最好。

(2) “贫困学生补助经费(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分97分。全年预算数为1.75万元,执行数为1.75万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:全部发放到位。发现

的主要问题及原因：是绩效管理意识弱，过程管理不到位。

下一步改进措施：加强对绩效评价的学习，将绩效评价做好。

(3) “2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为1.6万元，执行数为1.6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：全部支付。发现的主要问题及原因：绩效管理意识弱，过程管理不到位。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：加强学校以及学校周边安保安全，让全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(5) “维修改造操场”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97.54分。全年预算数为90万元，执行数为57.49万元，完成预算的63.88%。项目绩效目标完成情况：维修学校操场，满足学生课间和平时活动。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(6) “市级下达2021年教育费附加（浇冰补助0.5万）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：资金用于浇冰场保证学生上冰雪活动的开展，用于冰上体育运动。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(7) “王富海、陈晓丹同志职业年金记实”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.5分。全年预算数为7.29万元，执行数为7.29万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(8) “消防承重车及扩大化粪池、新建锅炉房用排水及消防泵防水工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.13分。全年预算数为12.09万元，执行数为12.09万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：上年结转金额，已全部支付。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是完善工作推进表，严格按推进表进行，完成时效指标；二是财务人员跟进材料收集、支付进度，不

影响年总决算。

(9) “维修篮球场地”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分99分。全年预算数为11万元,执行数为9.91万元,完成预算的90.09%。项目绩效目标完成情况:已完成支付工作。发现的主要问题及原因:一是资金支付进度较慢;二是绩效管理意识不足,缺乏过程管理。下一步改进措施:一是把好预算关,减少预算与实际支出数的差值;二是提前结算送审尽量往前提,在年末财会结算前完成评审,确保资金支付。

(10) “义教公用经费、随班就读、住宿生(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分99分。全年预算数为27.46万元,执行数为27.46万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:义教公用经费保证教育教学正常开展,保证正常支出。发现的主要问题及原因:一是资金运用不够灵活;二是资金支付效率低。下一步改进措施:一是把好预算关,减少预算与实际支出数的差值;二是完善工作推进表严格按推进表进行,完成时效指标。

(11) “疫情防控(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分97分。全年预算数为0.27万元,执行数为0.27万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已完成全部的支付工作。发现的主要问题及原因:一是绩效管理意识不足,缺乏过程管理;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是工作

要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(12) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为9.35万元，执行数为9.35万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

23. 哈尔滨市乐业镇第二中学

哈尔滨市松北区乐业镇第二中学组织对19个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计160.19万元，执行数合计124.41万元，完成预算的77.66%，平均得分97.10分。具体情况为：

(1) “贫困学生补助经费（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.28万元，执行数为0.28万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：贫困学生补助经费（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(2) “秋季义务教育阶段助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.22万元，执行数为0.22万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(3) “疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.23万元，执行数为0.23万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(4) “职业年金记实缴费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.50分。全年预算数为3.92万元，执行数为3.92万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加

强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.26万元，执行数为0.26万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(6) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.26万元，执行数为0.26万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(7) “2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为0.80万元，执行数为0.80万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金观管理，确保资金使用

合规合法，促进工作效率提高。

(8) “保安经费”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(9) “操场维修工程尾款”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分95.54分。全年预算数为53.72万元，执行数为29.74万元，完成预算的55.36%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(10) “防雨坡维修工程”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.36分。全年预算数为10.00万元，执行数为9.36万元，完成预算的93.60%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二

是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(11) “广播、网络维修改造工程尾款”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94.70分。全年预算数为3.55万元，执行数为1.67万元，完成预算的47.04%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存下问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(12) “教学楼粉刷、墙裙粘砖工程尾款”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.12分。全年预算数为7.50万元，执行数为6.83万元，完成预算的91.07%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指

标。

(13) “楼内卫生间维修”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分97.87分。全年预算数为18.00万元,执行数为14.17万元,完成预算的78.72%。项目绩效目标完成情况:已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是设计造价存下问题,评审概算审减率比值较大;二是资金支付效率不高。下一步改进措施:一是选择专业的设计公司和造价公司,做到造价的准确性;二是把好预算关,减少预算与实际支出数的差值。

(14) “平房房盖保护漆、水处理间粘砖扣板工程尾款”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分91.67分。全年预算数为3.47万元,执行数为0.58万元,完成预算的16.71%。项目绩效目标完成情况:已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因:一是设计造价存在问题,评审概算审减率比值较大;二是绩效管理意识不足,缺乏过程管理,未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施:一是增强绩效责任感,提高项目绩效管理水平和;二是工作要强前抓早,结算送审尽量往前提,在年末财会结算前完成评审,确保资金支付。

(15) “省级下达2021年第三批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金(教学楼外墙粉刷)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分99分。全年预算数为25.54万元,执行数为25.54万元,完成预

算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是完善工作推进表，严格按推进表进行，完成时效指标；二是财务人员跟进材料收集、支付进度，不影响年总决算。

(16) “省级下达2021年第一批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金（教学楼大门楼内各室房门更换）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为3.26万元，执行数为3.26万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(17) “市级下达2021年教育费附加（浇冰补助0.5万）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.50万元，执行数为0.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在

问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和资金使用效益。

(18) “退休教师独生子女补助金”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.90万元，执行数为0.90万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

(19) “校园围墙及散水坡改造”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.13分。全年预算数为21.80万元，执行数为19.91万元，完成预算的91.33%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

24. 哈尔滨新区第五学校

哈尔滨新区第五学校组织对14个项目(专项)支出开展了部门评价，全年预算数合计339.31万元，执行数合计339.31

万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “省级下达2021年第一批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金，部分场区硬化。”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.29万元，执行数为1.29万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(2) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.08万元，执行数为1.08万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成，学生满意。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(3) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5.66万元，执行数为5.66万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为15万元，执行数为15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成，学生满意。发现的主要问题及原因：资

金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(5) “南侧教学楼广播系统更换”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(6) “操场未硬化部分硬化”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为32.42万元，执行数为32.42万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(7) “音乐教室建设”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为22.9万元，执行数为22.9万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(8) “美术教室用品购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为34.85万元，执行数为34.85万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(9) “计算机室设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预

算数为28.26万元，执行数为28.26万元，完成预算的100%。

项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（10）“体育器材购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.91万元，执行数为6.91万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（11）“2021年减免困难学生课后服务费匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.082万元，执行数为1.08万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（12）“疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.29万元，执行数为1.298万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（13）“义教公用经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为44.84万元，执行数为44.84万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主

要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(14) “义教公用经费（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为131.70万元，执行数为131.70万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标达成。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

25. 哈尔滨新区第一学校

哈尔滨新区第一学校组织对12个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计142.98万元，执行数合计142.98万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.91万元，执行数为2.91万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务工作经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：加强学习绩效管理制度。

(2) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.13万元，执行数为0.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资

金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(3) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.15万元，执行数为7.15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级下达2021年教育费附加资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：完善资金支付流程。

(4) “智慧纳米黑板”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为36.9万元，执行数为36.9万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：智慧纳米黑板完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(5) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6万元，执行数为6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：安经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(6) “学校闸机、路灯、门窗改造维修工程；卫生间改造维修工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.8万元，执行数为4.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：学校闸机、路灯、门窗改造维修工程；卫生间改造维修

工程完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。

下一步改进措施：完善资金支付流程。

(7) “卫生间改造维修工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.7万元，执行数为4.7万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：卫生间改造维修工程完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(8) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.13万元，执行数为0.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：提高资金支付速度。

(9) “2021小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.91万元，执行数为2.91万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021小学课后服务工作经费区级匹配资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(10) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为57.21万元，执行数为

57.21万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：提高资金支付速度。

（11）“义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为19.48万元，执行数为19.48万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

（12）“疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.66万元，执行数为0.66万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情防控（中央）完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

26. 哈尔滨新区第二学校

哈尔滨新区第二学校组织对19个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计1122.90万元，执行数合计729.36万元，完成预算的64%，平均得分100分。具体情况为：

（1）“2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12.70万元，执行数为12.70万元，完成预

算的100%。项目绩效目标完成情况：课后服务经费已全部下发，提高了教育教学的积极性。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(2) “秋季义务教育助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.62万元，执行数为0.62万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：助学金已全部下发，促进贫困生的正常教育教学。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(3) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.84万元，执行数为0.84万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：资金已正常使用，为学校的建设增添了活力。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为24万元，执行数为24万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：当年保安经费正常使用，给学校带来了安全保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(5) “秋季义务教育助学金（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.72万元，执行数为0.72万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：助学金已全部下发，促进贫困生的正常教育教学。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(6) “二校区维修改造尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为9万元，执行数为0.34万元，完成预算的3%。项目绩效目标完成情况：及时支付并得到家长的认可。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(7) “秋季义务教育助学金（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.62万元，执行数为0.62万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：助学金已全部下发，促进贫困生的正常教育教学。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢；下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(8) “秋季义务教育助学金（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.72万元，执行数为0.72万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：助学金已全部下发，促进

贫困生的正常教育教学。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(9) “校园文化及内部装饰”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为100万元，执行数为0元，完成预算的0%。项目绩效目标完成情况未实施。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(10) “2022年A栋教学楼取暖”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为45.28万元，执行数为45.28万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(11) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.88万元，执行数为1.88万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情资金已正常使用，给师生的安全带来的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(12) “21年市区困难课后服务费区级匹配”项目（专

项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.84万元,执行数为0.84万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已支出,促进贫困生的正常教育教学。发现的主要问题及原因:支付手续繁琐,过程缓慢。下一步改进措施:尽量减少繁琐程序,及时支付。

(13)“义务教育公用经费(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为153.22万元,执行数为153.22万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:经费已正常全部使用,给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因:支付手续繁琐,过程缓慢。下一步改进措施:尽量减少繁琐程序,及时支付。

(14)“义务教育公用经费(省级)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为53.37万元,执行数为53.37万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:经费已正常全部使用,给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因:支付手续繁琐,过程缓慢。下一步改进措施:尽量减少繁琐程序,及时支付。

(15)“贫困学生补助经费(中央)保民生”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.23万元,执行数为0.23万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:已支出,促进贫

困生的正常教育教学。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

（16）“2022年度应急维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12.16万元，执行数为12.16万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

（17）“设备采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为268万元，执行数为254.08万元，完成预算的94%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

（18）“市级下达21年教育费附加”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为155万元，执行数为129.8万元，完成预算的83%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(19) “二期项目设备采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5.50万元，执行数为5.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

27. 哈尔滨新区第三学校

哈尔滨新区第三学校组织对11个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计228.39万元，执行数合计228.39万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.30万元，执行数为4.30万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：课后服务经费已全部下发，提高了教育教学的积极性。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，只要合乎手续就应及时支付。

(2) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.63万元，执行数为0.63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：资金已全部下发，提高了教育教学的积极性。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措

施：减少繁琐程序，应付尽付。

(3) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.5万元，执行数为6.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：资金已正常使用，为学校的建设增添了活力。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，简化过程，及时支付。

(4) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：当年保安经费正常使用，给学校带来了安全保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：减少繁琐程序，加大支付力度。

(5) “教室多媒体黑板采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为46.48万元，执行数为46.48万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：电子白板按且时保质保量，为教育教学提供的方便。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：减少繁琐程序，加快支付率。

(6) “学生桌椅采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为24.15万元，执行数为24.15万元，完成预算的100%。项目

绩效目标完成情况：学生按时使用上新课桌椅，得到了家长的满意和认可。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，按计划及时支付。

(7) “2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.63万元，执行数为0.63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：课后服务经费已全部下发，提高了教育教学的积极性。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，加快支付速度。

(8) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.30万元，执行数为4.30万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：课后服务经费已全部下发，提高了教育教学的积极性。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，纠正不必要的麻烦，及时支付。

(9) “义教公用经费（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为95.69万元，执行数为95.69万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减

少繁琐程序，及时支付。

(10) “义教公用经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为32.58万元，执行数为32.58万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：经费已正常全部使用，给学校的教育教学增添了强有力的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，力求在规定完成支付。

(11) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.13万元，执行数为1.13万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情资金已正常使用，给师生的安全带来的保障。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，按时完成支付。

28. 哈尔滨新区第四学校

哈尔滨新区第四学校组织对16个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计244.49万元，执行数合计244.49万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “北教学楼电路改造维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为15.82万元，执行数为15.82万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：维修部分老化电线更换电缆达到学校冬季正常供暖。发现的主要问题及原因：一是资金

运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(2) “操场改造”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为26.83万元，执行数为26.83万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：扩大学校操场的活动面积，满足学生课间和平时活动。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(3) “2021年度省级彩票公益金支持乡村学校少年宫项目资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.5万元，执行数为1.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：用于少年宫资金运转，支持少年宫建设。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(4) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.63万元，执行数为6.63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务费区级匹配资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(5) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.02万元，执行数为1.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(6) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5.5万元，执行数为5.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级下达2021年教育费附加资金用于浇冰场保证学生上冰雪活动的开展，用于学校足球活动的开展，发展体育运动。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(7) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：加强学校以及学校周边安保安全，让全体师生有安全保障。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(8) “新教学楼内部装饰（尾款）”项目（专项）支出部

门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为13.62万元，执行数为13.62万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：为单位新建教学楼内部装饰以及文化建设，保证学校育人环境。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(9) “2022年省级彩票公益金支持乡村学校少年宫项目资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年省级彩票公益金支持乡村少年宫增强学生兴趣。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(10) “书法国画美术教室设备”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为17.83万元，执行数为17.83万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保证教育教学正常开展，提高教育教学质量，为师生更好服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(11) “2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金”

项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.02万元，执行数为1.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金用于困难学生课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（12）“2021年小学课后服务费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.63万元，执行数为6.63万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务费区级匹配资金用于课后服务。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（13）“疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.18万元，执行数为1.18万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：疫情防控经费，保障疫情经费支出，防止疫情传播。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

（14）“义教公用经费（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分

100分。全年预算数为31.07万元，执行数为31.07万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(15) “义教公用经费（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为91.26万元，执行数为91.26万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义教公用经费保证教育教学正常开展，保证正常支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(16) “工会经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为9.58万元，执行数为9.58万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：工会经费用于教职工会活动，开展职工文体活动。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

29. 哈尔滨市对青山镇第二中学

哈尔滨市松北区对青山镇第二中学校组织对20个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计140.80万元，执行数合计127.04万元，完成预算的90.23%，平均得分93.75分。具体情况为：

(1) “贫困学生补助经费（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.47万元，执行数为0.47万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：贫困学生补助经费（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(2) “秋季义务教育阶段助学金（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为0.43万元，执行数为0.43万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(3) “疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为0.20万元，执行数为0.20万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：

一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(4) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为0.58万元，执行数为0.58万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(5) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92分。全年预算数为0.58万元，执行数为0.58万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(6) “2022年乡镇以下优秀教师奖励资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为0.60万元，执行数为0.60万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确

定的绩效目标任务，加强项目和资金观管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(7) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为6万元，执行数为6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

(8) “锅炉房供水房盖漏水严重、平改坡工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分90分。全年预算数为10万元，执行数为7.22万元，完成预算的72.20%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(9) “供水系统改造工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92分。全年预算数为10.00万元，执行数为8.72万元，完成预算的87.18%。

项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是1、选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

（10）“食堂室内粉刷、吊顶，做隔断，更换暖气管线工程”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分91分。全年预算数为6万元，执行数为5.97万元，完成预算的99.50%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存下问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

（11）“义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为18.81万元，执行数为18.81万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任

感，提高项目绩效管理水平和。

(12) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。全年预算数为6.40万元，执行数为6.40万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

(13) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为0.90万元，执行数为0.90万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：贫困学生补助经费（中央）已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(14) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为0.90万元，执行数为0.90万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障

工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和发挥好资金的使用效益。

(15) “市级下达2021年教育费附加(消防室外管线及配电房维修、校门理石和部分铁门更换)”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92分。全年预算数为30.50万元，执行数为23.66万元，完成预算的77.57%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是完善工作推进表，严格按推进表进行，完成时效指标；二是财务人员跟进材料收集、支付进度，不影响年总决算。

(16) “省级下达2021年第二批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金。(更换教学楼、体育、美术活动室塑钢窗、安装窗帘工程)”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为34万元，执行数为31.30万元，完成预算的92.07%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出

及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是完善工作推进表严格按推进表进行，完成时效指标。

（17）“退休教师独生子女补助金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分92分。全年预算数为0.60万元，执行数为0.60万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是发挥好资金的使用效益。

（18）“省级下达2021年第一批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金，建设宣传长廊、宣传板”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为1.8万元，执行数为1.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成大部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金支付进度较慢；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是把好预算关，减少预算与实际支出数的差值；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

（19）“教学楼内粉刷工程尾款”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分94分。

全年预算数为2.55万元，执行数为2.40万元，完成预算的93.93%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存在问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(20) “食堂房盖维修工程”项目(专项)支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分91分。全年预算数为1.50万元，执行数为1.50万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存下问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

30. 哈尔滨市松浦学校

哈尔滨市松浦学校组织对10个项目(专项)支出开展了部门评价，全年预算数合计149.45万元，执行数合计149.45万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “省级下达2021年第一批义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金，暖气片更换”项目(专项)支出部门评价

综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5.38万元，执行数为5.38万元，完成预算的100%。
项目绩效目标完成情况：薄弱环节改善与能力提升补助资金，暖气片更换，保证单位正常供暖，保证教育教学。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(2) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：教育费附加资金用于学校冬季浇冰场，保证学生冬季开展上冰雪活动。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(3) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6万元，执行数为6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年保安经费用于维护一年内校园安全。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(4) “松浦学校送子车费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为15.05万元，执行数为15.05万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：解决学生远途上下学困难问题，保证学生上下学安全。发现的主要问题及原因：资金运用不灵

活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(5) “体育设备”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为18.56万元，执行数为18.56万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：提高办学水平，增强学生体质，完善教学设施。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(6) “美术教室2间（书法、国画）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为13.83万元，执行数为13.83万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完善美术教学设施，培养学生对书法和国画的兴趣。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(7) “音乐教室2间（电钢琴、手风琴”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为42.67万元，执行数为42.67万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完善音乐教学设施，提高教学水平，全面发展学生的音乐素养。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(8) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为29.51万元，执行数为29.51万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：确保义务

教育学校能够正常运行开展好教育教学工作。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(9) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为17.25万元，执行数为17.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：确保义务教育学校能够正常运行开展好教育教学工作。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

(10) “疫情防控(中央)”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.85万元，执行数为0.85万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保障义务教育学校疫情防控工作的顺利的开展。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：有效合理使用资金。

31. 哈尔滨市一三〇中学校

哈尔滨市第一三〇中学校对2022年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中，一级项目12个，共涉及资金46.24万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。具体情况为：

(1) “贫困学生补助经费（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.03万元，执行数为0.03万元，完成预算

的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(2) “疫情防控（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.15万元，执行数为0.15万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平，发挥好资金的使用效益。

(3) “义教公用经费、随班就读、住宿生（省级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为5.66万元，执行数为5.66万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足，缺乏过程管理；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(4) “义教公用经费、随班就读、住宿生（中央）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部

门评价得分99分。全年预算数为13.11万元，执行数为13.11万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(5) “2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.03万元，执行数为0.03万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(6) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.03万元，执行数为0.03万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，结算尽量往前提；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(7) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99

分。全年预算数为0.80万元，执行数为0.80万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(8) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.80万元，执行数为0.80万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：对照年初确定的绩效目标任务，加强项目和资金管理，确保资金使用合规合法，促进工作效率提高。

(9) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为6.00万元，执行数为6.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是发挥好资金的使用效益。

(10) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预

算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

(11) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分93分。全年预算数为21万元，执行数为18.85万元，完成预算的89.74%。项目绩效目标完成情况：已完成部分的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是设计造价存下问题，评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付。

(12) “退休教师独生子女奖励金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为0.3万元，执行数为0.3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平；二是发挥好资金的使用效益。

32. 哈尔滨市实验学校

哈尔滨市实验学校组织对15个项目（专项）支出开展了部

门评价，全年预算数合计575.49万元，执行数合计552.80万元，完成预算的96.06%，平均得分99.31分。具体情况为：

(1) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为8.71万元，执行数为8.71万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “2021年小学课后服务工作经费区级匹配资金”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为8.71万元，执行数为8.71万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(3) “保安经费”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为24.00万元，执行数为24万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付手续繁琐。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是减少繁琐程序，及时支付。

(4) “实验学校更夫、保安、电工、勤杂、保洁人员工

资”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.98分。全年预算数为60万元，执行数为59.88万元，完成预算的99.80%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付手续繁琐。下一步改进措施：一是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和；二是减少繁琐程序，及时支付。

（5）“义务公用经费、随班就读、住宿生（中央）保民生”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为195.71万元，执行数为195.71万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，尽早支付；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

（6）“义务公用经费、随班就读、住宿生（省级）保民生”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为66.64万元，执行数为66.64万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，尽早支付；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

（7）“疫情防控（中央）保民生”项目（专项）支出自评

综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2.22万元，执行数为2.22万元，完成预算的100%。
项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

(8) “消防水池、室外管线维修”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96.23分。全年预算数为20.00万元，执行数为12.46万元，完成预算的62.30%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(9) “校园网络维修维护及设备更新尾款”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.42分。全年预算数为9.00万元，执行数为7.58万元，完成预算的84.21%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是评审概算审减率比值较大；二是绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是选择专业的设计公司和造价公司，做到造价的准确性；

二是工作要强前抓早，结算送审尽量往前提，在年末财会结算前完成评审，确保资金支付；三是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

（10）“换热系统管线维修维护”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.92分。全年预算数为5万元，执行数为4.96万元，完成预算的99.22%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

（11）“教室教学电子白板”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.14分。全年预算数为52万元，执行数为47.54万元，完成预算的91.42%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：支付手续繁琐，过程缓慢。下一步改进措施：尽量减少繁琐程序，及时支付。

（12）“市级下达2020年教育费附加资金”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.03万元，执行数为0.03万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：缺少规划，支付进度慢。下一步改进措施：工作要强前抓早，尽早支付。

（13）“市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为12.50万元，执行数为12.50万元，完成预

算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(14) “班级电子设备”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99.28分。全年预算数为90万元，执行数为83.49万元，完成预算的92.77%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(15) “办公设备”项目（专项）支出自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98.74分。全年预算数为21万元，执行数为18.37万元，完成预算的87.47%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

33. 哈尔滨市第十七中学新区学校

哈尔滨新区风华学校组织对4个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计66.23万元，执行数合计63.21万元，完成预算的95.44%，平均得分98.5分。具体情况为：

(1) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为3万

元，执行数为2.5万元，完成预算的83.33%。项目绩效目标完成情况：2022年学校安保工作已完成学校师生提供安保服务。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “2022年公用取暖费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为158.41万元，执行数为158.41万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保证学校供暖，保障学校师生正常教育教学开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(3) “新区十七中学2022年5月投入使用，9月开始招生。”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为92.8万元，执行数为92.73万元，完成预算的99.92%。项目绩效目标完成情况：保证学校开门办学，教育教学工作有序开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(4) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6.5万元，执行数为6.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：依托“刘艳伟”校长发展

共同体项目，达到教师能力提质培优。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(5) ““刘艳伟”校长发展共同体”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分85分。全年预算数为9.95万元，执行数为4.81万元，完成预算的48.34%。项目绩效目标完成情况：依托“刘艳伟”校长发展共同体项目，达到教师能力提质培优。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(6) “报告厅、体育馆、食堂设备设施及局部不完善修饰”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为160万元，执行数为159.03万元，完成预算的99.39%。项目绩效目标完成情况：报告厅、体育馆、食堂设备设施及局部不完善修饰完成，保证学校正常教育教学工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

(7) “会议室家具”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为10万元，执行数为9.32万元，完成预算的93.2%。项目绩效目

标完成情况：完成学校各级会议场所提供家具，保障学校教育教学工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（8）“计算机室”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为30万元，执行数为29.4万元，完成预算的98%。项目绩效目标完成情况：完成学校建设学生网络教室，保障学校教育教学工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（9）“录播教室”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为63万元，执行数为58.2万元，完成预算的92.38%。项目绩效目标完成情况：完成新建学校建设录播教室，保障学校教育教学工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（10）“增加校舍装饰装修及文化建设”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分85分。全年预算数为304万元，执行数为165.64万元，完成预

算的54.49%。项目绩效目标完成情况：彰显教育教学文化特色，提升楼廊文化，增加生态校园育人功能。发现的主要问题及原因：一项目规划不完善，项目前期进度缓慢；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（11）“校园监控系统”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分97分。全年预算数为80万元，执行数为65.43万元，完成预算的81.79%。项目绩效目标完成情况：建设学校校园监控系统，确保师生安全。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（12）“校园网络系统”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为80万元，执行数为76.48万元，完成预算的95.6%。项目绩效目标完成情况：保障校园网络覆盖，保障学校教育教学工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（13）“心理咨询室”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数

为15万元，执行数为14元，完成预算的93.33%。项目绩效目标完成情况：建设心理监控室，保障学生心理健康，学校教育教学工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

34. 哈尔滨新区风华学校

哈尔滨新区风华学校组织对4个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计66.23万元，执行数合计63.21万元，完成预算的95.44%，平均得分98.5分。具体情况为：

（1）“2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.23万元，执行数为1.23万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活；二是资金使用规划不够完善。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金使用效率；二是发挥好资金的使用效益。

（2）“开办经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为15.00万元，执行数为15.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是缺乏过程管理。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，尽早支付；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平和。

(3) “教学设备”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分96分。全年预算数为20.00万元，执行数为17.46万元，完成预算的87.30%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：绩效管理意识不足，缺乏过程管理，未能对年度内工作完成情况、存在问题等做出及时的总结和反思。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，设备采购要提前，在年末财会结算前完成验收，确保资金支付；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

(4) “办公设备购置”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分98分。全年预算数为30.00万元，执行数为29.52万元，完成预算的98.4%。项目绩效目标完成情况：目标已达成。发现的主要问题及原因：一是绩效管理意识不足；二是资金支付手续繁琐。下一步改进措施：一是工作要强前抓早，设备采购要提前，在年末财会结算前完成验收，确保资金支付；二是增强绩效责任感，提高项目绩效管理水平。

35. 哈尔滨新区第七学校

哈尔滨新区第七学校组织对6个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计1165.35万元，执行数合计1165.35万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “2021年小学课后服务工作经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为20.99万元，执行数为20.99万元，完成预

算的100%。项目绩效目标完成情况：2021年小学课后服务费区级匹配资金用于课后服务，预算编制科学合理，保障小学生参加课后服务质量，做到足额发放。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(2) “2022年义务教育公用经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为276.84万元，执行数为376.84万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：义务教育公用经费保证教育教学正常开展，按文件规定支出。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金计划支付时不均衡。下一步改进措施：一是提高资金使用效率；二是提高资金支付进度。

(3) “保安、校舍租赁及设备采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为699.36万元，执行数为699.36万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：严格执行相关政策，保障保安经费足额支付，保证校舍租赁资金及时支付，设备采购严格执行政府采购制度流程，支付流程规范。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是加强资金审核支付流程管理；二是提高资金使用支付效率。

(4) “冰场维护及设备采购”项目（专项）支出部门评价

综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为156.66万元，执行数为156.66万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：严格执行相关政策，保障冰场经费足额支付，保证设备采购严格执行政府采购制度流程，支付流程规范。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是加强资金审核支付流程管理；二是提高资金使用支付效率。

(5) “足球经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4万元，执行数为4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：严格执行用于体育事业的彩票公益金支出相关政策，保障足球经费合理使用，足额支付，预算编制科学合理，减少结余资金。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

(6) “2021-2022年乡村少年宫运行经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.5万元，执行数为7.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：严格执行用于教育事业的彩票公益金支出相关政策，保障乡村少年宫经费合理使用，足额支付，预算编制科学合理，减少结余资金。发现的主要问题及原因：一是资金运用不够灵活；二是资金支付效率低。下一步改进措施：一是提高资金运用灵活性；二是提高资金支付效率。

36. 哈尔滨市第十中学校

哈尔滨市第十中学校对18个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计259.14万元，执行数合计259.14万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

（1）“2021年市区减免困难学生课后服务区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.98万元，执行数为0.98万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2021年市区减免困难学生课后服务区配比资金，减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（2）“2022年秋季免学杂费（省级资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.1万元，执行数为0.1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年秋季免学杂费（省级资金）项目，减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（3）“2022年秋季普通高中助学金（区级资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部

门评价得分100分。全年预算数为0.35万元，执行数为0.35万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年秋季普通高中助学金（区级资金）项目，减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（4）“2022年秋季助学金（中央资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.9万元，执行数为1.9万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年秋季助学金（中央资金）项目，减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（5）“保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为9万元，执行数为9万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成保安经费项目，缓解社会压力，为师生提供满意服务，保证教育教学有序完成。发现的主要问题及原因：资金使用规划不够完善。下一步改进措施：不断完善财务制度，提高支付速度。

（6）“高中补课费”项目（专项）支出部门评价综述：根

据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为66.8万元，执行数为66.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成高中补课费项目，教师对毕业学年学生进行辅导，提高学生成绩。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(7) “高中生均经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为142.88万元，执行数为142.88万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成高中生均经费，保证保障学校师生正常教育教学开展。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(8) “可调节式学生桌椅350套”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为11.725万元，执行数为11.725万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成可调节式学生桌椅350套，保证学生用眼健康，降低近视率。发现的主要问题及原因：财务管理和绩效管理不匹配。下一步改进措施：制定科学的绩效目标并建立与之匹配的预算分配机制，注重挖掘

部门的潜力，促使处室实现更高效的绩效。在制定绩效目标时，应充分考虑学校的发展战略和当前形势，制定科学合理的绩效指标和考核标准。

(9) “市级下达2022年教育费附加（普通高中“双新”国家级哈尔滨示范区培训建设经费）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.5万元，执行数为7.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成市级下达2022年教育费附加（普通高中“双新”国家级哈尔滨示范区培训建设经费），培训计划按期完成，人员培训后素质提升程度。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(10) “2022年春季普通高中免学杂费（区级资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.01万元，执行数为0.01万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年春季普通高中免学杂费（区级资金），减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(11) “2022年春季普通高中免学杂费（省级资金）”项

目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.02万元，执行数为0.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年春季普通高中免学杂费（省级资金），减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（12）“2022年春季普通高中免学杂费（中央资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.05万元，执行数为0.05万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年春季普通高中免学杂费（中央资金），减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（13）“2022年春季普通高中助学金（省级资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.53万元，执行数为0.53万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年春季普通高中助学金（省级资金），减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确

性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(14) “2022年春季普通高中助学金（中央资金）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.32万元，执行数为1.32万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2022年春季普通高中助学金（中央资金），减轻困难学生家庭负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(15) “2021年教育费附加培训建设经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.1万元，执行数为0.1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2021年教育费附加培训建设经费，培训计划按期完成，人员培训后素质提升程度。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(16) “2021年教育费附加足球特色学校”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为5万元，执行数为5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2021年教育费附加足球

特色学校，通过开展活动增强学生体魄，促进学校足球项目开展。发现的主要问题及原因：资金使用规划不够完善。下一步改进措施：不断完善财务制度，提高支付速度。

(17) “2021年教育费附加浇冰场”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成2021年教育费附加浇冰场，通过开展活动增强学生体魄，促进学校冰上项目开展。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(18) “教育费附加虹基金足球经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为2万元，执行数为2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：完成教育费附加虹基金足球经费，推广奥林匹克文化，培养学生感受足球乐趣，实现全民健身从青少年抓起的目的。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

37. 哈尔滨市对青山镇第一中学

哈尔滨市松北区对青山镇第一中学组织对11个项目（专

项)支出开展了部门评价,全年预算数合计180.47万元,执行数合计180.47万元,完成预算的100%,平均得分100分。具体情况为:

(1)“2021年市区减免困难学生课后服务区级配比资金”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为2.77万元,执行数为2.77万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:完成2021年市区减免困难学生课后服务区级配比资金,减轻困难学生家庭负担,提升幸福指数。发现的主要问题及原因:绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标,导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施:明确评估标准,制定明确的绩效评价标准和量化指标,使评估过程更加透明。

(2)“2022年春季普通高中免学杂费(区级)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评价得分100分。全年预算数为0.01万元,执行数为0.01万元,完成预算的100%。项目绩效目标完成情况:2022年春季普通高中免学杂费(区级配比资金),保证贫困学生学生生活,提升幸福感。发现的主要问题及原因:绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标,导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施:明确评估标准,制定明确的绩效评价标准和量化指标,使评估过程更加透明。

(3)“2022年春季普通高中助学金(区级)”项目(专项)支出部门评价综述:根据年初设定的绩效目标,部门评

价得分100分。全年预算数为0.5万元，执行数为0.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年春季普通高中助学金（区级），保证贫困学生学生生活，提升幸福感。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（4）“2022年秋季普通高中免学杂费（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.09万元，执行数为0.09万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年秋季普通高中免学杂费（区级），资助人数6人，减轻贫困学生家庭经济负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（5）“2022年秋季普通高中助学金（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.97万元，执行数为0.97万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：满足贫困学生需求，提升学生幸福指数，资助普通高中家庭困难学生国家资助区级资金。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明

确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(6) “班级交互大屏16块”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为24万元，执行数为24万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：实现班级多媒体互动屏幕更换，提高教学效果。发现的主要问题及原因：财务管理和绩效管理不相匹配。下一步改进措施：制定科学的绩效目标并建立与之匹配的预算分配机制，注重挖掘部门的潜力，促使处室实现更高效的绩效。在制定绩效目标时，应充分考虑学校的发展战略和当前形势，制定科学合理的绩效指标和考核标准。

(7) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为12万元，执行数为12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保证校园师生安全，排除学校周边安全隐患。发现的主要问题及原因：财务管理和绩效管理不相匹配。下一步改进措施：制定科学的绩效目标并建立与之匹配的预算分配机制，注重挖掘部门的潜力，促使处室实现更高效的绩效。在制定绩效目标时，应充分考虑学校的发展战略和当前形势，制定科学合理的绩效指标和考核标准。

(8) “高三补课费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为39.2万元，执行数为39.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：高三补课费，用于高三教师假期课时费用支出，满足师生的需求。发现的主要问题及原因：绩效评估标

准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(9) “高中生均经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为94.16万元，执行数为94.16万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年全年中，用此高中生均经费，保障学校教育教学正常运转。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(10) “秋季义务教育阶段助学金（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.5万元，执行数为1.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：秋季义务教育阶段助学金（区级），减轻困难学生家庭经济负担。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(11) “退休教师独生子女费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全

年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：退休教师享受独生子女费奖励金，每人3000元，一次性发放，共计10人。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确。缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

38. 哈尔滨市第八十八中学校

哈尔滨市第八十八中学校组织对9个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计274.55万元，执行数合计274.55万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

（1）“2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.45万元，执行数为1.45万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：减免困难学生课后服务费区级匹配资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

（2）“2022年春季普通高中助学金（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.52万元，执行数为0.52万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年春季普通高中助学金（区级），满足贫困学生学习生活需求，提升幸

福感。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(3) “2022年高三补课费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为62.2万元，执行数为62.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：高三补课费，用于高三教师假期课时费用支出，满足师生的需求。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(4) “2022年普通高中免学杂费（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.02万元，执行数为0.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年普通高中免学杂费（区级），满足贫困学生学习生活需求，提升幸福感。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(5) “2022年秋季普通高中免学费资金（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.02万元，执行数为0.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年秋季普通高中免学费资金（区级），满足贫困学生学习生活需求，提升幸福感。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(6) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为6

万元，执行数为6万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保证校园师生安全，排除学校周边安全隐患。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(7) “可调式学生桌椅”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为26.12万元，执行数为26.12万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：实现班级多媒体互动屏幕更换，提高教学效果。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(8) “生均经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为126.24万元，执行数为126.24万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年全年用此高中生均经费，保障学校教育教学正常运转。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(9) “学校围墙维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为52.25万元，执行数为52.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：维修学校围墙完成，保证学校师生安全以及学校财产安全。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

39. 哈尔滨市呼兰区第一中学校

哈尔滨市呼兰区第一中学校组织对16个项目（专项）支出

开展了部门评价，全年预算数合计851.97万元，执行数合计851.97万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

(1) “2021年减免困难学生课后服务费区级匹配资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3.27万元，执行数为3.27万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：减免困难学生课后服务费区级匹配资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(2) “高中生均经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为326.08万元，执行数为326.08万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：高中生均经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(3) “工会经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为24.04万元，执行数为24.04万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：工会经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(4) “2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3.27万元，执行数为3.27万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情

况：2021年市区减免困难学生课后服务收费所需市级补助资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(5) “高中教育教学质量提升项目资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为38.96万元，执行数为38.96万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：高中教育教学质量提升项目资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(6) “2022年应急资金(燃气报警系统工程)”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.5万元，执行数为7.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年应急资金(燃气报警系统工程)完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(7) “2022年应急资金（变压器台和计量箱装置改造工程）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为7.4万元，执行数为7.4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年应急资金（变压器台和计量箱装置改造工程）完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(8) “2022年度应急维修”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预

算数为7.8万元，执行数为7.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年度应急维修完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(9) “校园广播更换”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为38.8万元，执行数为38.8万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：校园广播更换完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(10) “语音室2个”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为96.96万元，执行数为96.96万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：校园广播更换完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(11) “高三补课费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为131.2万元，执行数为131.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：高三补课费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(12) “保安经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为

18万元，执行数为18万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：保安经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(13) “市级下达市区共建试点高中项目资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为27.88万元，执行数为27.88万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级下达市区共建试点高中项目资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(14) “市级下达2022年教育费附加资金（普通高中“双新”国家级哈尔滨示范区校培训建设经费）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.37万元，执行数为0.37万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级下达2022年教育费附加资金（普通高中“双新”国家级哈尔滨示范区校培训建设经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(15) “市级下达2021年教育费附加资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为117.4万元，执行数为117.4万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级下达2021年教育费附加资金完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

(16) “冰雪运动经费”项目（专项）支出部门评价综

述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：冰雪运动经费完成指标。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理使用资金。

40. 哈尔滨新区职业中学

哈尔滨市新区职业学校组织对6个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计59.95万元，执行数合计59.95万元，完成预算的100%，平均得分100分。具体情况为：

（1）“2022年春季职业高中免学杂费（区级）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.01万元，执行数为1.01万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年春季职业高中免学杂费（区级），满足贫困学生学习生活需求，提升幸福感。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

（2）“2022年第二批职业教育专项资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为1.1万元，执行数为1.1万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年第二批职业教育专项资金，满足贫困学生学习生活需求，提升幸福感。发现的主要问题及原因：资金运用不灵活。下一步改进措施：合理配置预算资金。

(3) “2022年现代化职业教育质量提升计划资金（奖补资金20万、防疫10万）”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为29.59万元，执行数为29.59万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：全面提高教育教学质量，办人民满意的教育。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(4) “换热站维修维护费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为4.25万元，执行数为4.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年，我校完成换热站维修维护项目。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(5) “生均经费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为23.7万元，执行数为23.7万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年全年中，用此职业高中生均经费，保障学校教育教学正常运转。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标

准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

(6) “退休教师独生子女费”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为0.3万元，执行数为0.3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：2022年，为我校退休教师发放独生子女费0.3万元。发现的主要问题及原因：绩效评估标准不够明确，缺乏共同的标准和指标，导致绩效评估的标准和横向比较的准确性不足。下一步改进措施：明确评估标准，制定明确的绩效评价标准和量化指标，使评估过程更加透明。

41. 哈尔滨新区第六学校

哈尔滨新区第六学校组织对3个项目（专项）支出开展了部门评价，全年预算数合计190万元，执行数合计186.93万元，完成预算的98.38%，平均得分99.6分。具体情况为：

(1) “新区六校办公及教学设备采购”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分99分。全年预算数为50万元，执行数为46.93万元，完成预算的93.86%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(2) “新区六校开办资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为20万元，执行数为20万元，完成预算的100%。项目绩

效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性；二是资金支付效率不高。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

(3) “新区六校校舍租赁资金”项目（专项）支出部门评价综述：根据年初设定的绩效目标，部门评价得分100分。全年预算数为120万元，执行数为120万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：已完成全部的支付保障工作。发现的主要问题及原因：一是资金使用不够灵活性。下一步改进措施：一是加强项目实施管理，加强项目资金拨付；二是发挥好资金的使用效益。

42. 哈尔滨师范大学附属第二实验学校

哈尔滨师范大学附属新区第二实验学校2022年度无项目支出。

第四部分 名词解释

财政拨款收入：指财政当年拨付的资金。包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款、国有资本经营预算财政拨款。

上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。

使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

年初结转和结余：指以前年度尚未完成、结转 to 本年按有关规定继续使用的资金。

结余分配：指事业单位按规定从非财政补助结余中分配的事业基金和职工福利基金等。

年末结转和结余：指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需要延迟到以后年度按有关规定继续使用的资金。

基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动所发生的支出。

“三公”经费：按照党中央、国务院有关文件及部门预算管理有关规定，“三公”经费包括因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。（1）因公出国（境）费，指单位工作人员公务出国（境）的住宿费、旅费、伙食补助费、杂费、培训费等支出。（2）公务用车购置及运行费，指单位公务用车购置费（含车辆购置税）及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。（3）公务接待费，指单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专项材料及一般设备购置费、办公用房水电费、取暖费、物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。